

Informe de gestión



2025

2025

2025

2025

Proceso que presenta
Presentado por:

UNIVERSIDAD DE SANTANDER

Contenido

1. Resumen Ejecutivo	2
1. Alineación Estratégica	4
2. Objetivos y Metas Anuales de la Unidad.....	5
3. Resultados y Evidencias.....	8
4. Distinguir logros innovadores/excepcionales	22
5. Análisis de Retos y Oportunidades.....	23
6. Conclusiones.....	24
Anexos.....	25

1. Resumen Ejecutivo

El propósito de la investigación en la Universidad de Santander es el Fomentar la investigación, el desarrollo y la innovación para la generación y transferencia de conocimiento que contribuya con la resolución de problemas y necesidades de la sociedad, el medio ambiente y el sector productivo. El direccionamiento estratégico para priorizar la investigación realizada en la Universidad de Santander ha sido en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, focalizado internamente en tres grandes prioridades: Salud planetaria; Seguridad alimentaria y Transición energética. En ese sentido el direccionamiento se ha promovido en el fortalecimiento de capacidades del talento humano; la gestión de proyectos de investigación para la financiación con recursos internos, nacionales e internacionales; la generación del conocimiento y la visibilidad y apropiación de resultados por parte de la comunidad científica y la sociedad en general. Transversal a la gestión la incorporación tecnológica ha sido fundamental en la gestión de la información para una adecuada toma de decisiones. Lo anterior en línea con la misión institucional, el Proyecto Educativo y el plan de desarrollo Institucional.

Teniendo en cuenta que los logros y resultados (productos de investigación) se pueden cuantificar anualmente y los impactos requieren una ventana de tiempo mayor, en el presente informe se presentan resultados cuantitativos del año 2025 y algunos impactos de investigación de los resultados de investigación en política pública, patentes, aporte a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y en los resultados de aprendizaje en los estudiantes que participan en la estrategia de semilleros de investigación.

En cuanto las capacidades de los investigadores de acuerdo a la medición vigente de Minciencias de 957-24, la Universidad de Santander cuenta con 135 investigadores reconocidos por el Ministerio de Ciencia y Tecnología Minciencias. De estos investigadores 95 vinculados al campus Bucaramanga, 25 al campus Cúcuta y 15 al campus Valledupar. En la estrategia de formación en investigación en estudiantes vinculados a semilleros, durante el año participaron en diferentes encuentros donde fueron exaltados los avances en los proyectos presentados, en el encuentro nacional de la RedColsi, se recibió reconocimiento meritario a 12 proyectos (6 Cúcuta, 3 Valledupar y 3 Bucaramanga) de 60 presentados por la UDES, en un encuentro donde participaron más de cuatro mil proyectos de estudiantes de todo el país. Se demostró que la participación en semilleros de investigación aporta valor agregado en los resultados de aprendizaje dado en las competencias de lectura crítica y competencias ciudadanas. Así mismo y como propósito institucional en la gestión de recursos para la vinculación de estudiantes, jóvenes recién graduados y jóvenes doctores, durante el 2025, se vincularon 17 jóvenes investigadores y una estancia posdoctoral en proyectos financiados con recursos Minciencias.

De otra parte, en fortalecimiento de capacidades, los resultados de la medición de grupos de investigación convocatoria 957-24 Minciencias, el posicionamiento de los grupos en las mejores categorías se refleja en que el 85% de los grupos se encuentran en las categorías A1, A y B, haciéndolos competitivos en la búsqueda de recursos para continuar fortaleciendo la investigación. En los institutos de investigación, el instituto Masira con reconocimiento vigente, se encuentra en

trámite para la renovación; el instituto Xerira, finalizó el proceso y está en proceso de sometimiento al reconocimiento por parte de Minciencias.

En la búsqueda de recursos para financiar la investigación, los resultados de las convocatorias externas del 2024 permitieron que para 2025 se iniciara la ejecución de cinco (5) proyectos, y tres (3) están en trámite para el inicio en 2026, con un total de recursos frescos de aproximadamente cinco mil trescientos cuarenta y ocho millones de pesos (\$5.348 millones). La ejecución de estos proyectos permite aportar a la solución de problemas de interés nacional, la formación de talento humano UDES y al fortalecimiento de capacidades (equipos, insumos, alianzas) para la institución.

Así mismo la Universidad comprometida con el fortalecimiento de capacidades habilitó convocatorias internas para la financiación de proyectos de investigación (3 UDES, 1 en colaboración UNIRED), para el apoyo a la publicación de artículos (1 convocatoria permanente), para otorgar estímulos a los investigadores (1 convocatoria).

En cuanto a los productos resultado de investigación a fecha de corte 15 de diciembre del 2025, 161 publicaciones están indexadas en la base de datos Scopus con filiación Universidad de Santander, de las cuales el 72% corresponde a revistas en los cuartiles 1 y 2, es decir revistas de mayor impacto en su categoría. Las publicaciones científicas con filiación UDES generadas en la ventana 2020-2025 han contribuido en política pública, en el desarrollo de patentes a nivel global, dada la citación de la producción científica, ese análisis es de acuerdo a los datos Scopus analizados con la herramienta Scival (nov 2025). De igual manera la Vicerrectoría de Investigaciones ha promovido la generación y el registro de otros productos de investigación como los procesos de Apropiación social del conocimiento ASC, para lo cual se generó espacios de socialización de tipología de productos, capacitación para fortalecer los productos, guías para el registro adecuado de los mismos y habilitó repositorios para depósito y visibilidad de los mismos (repositorio productos I+C, repositorio ASC; espacio en la nube para el registro de datos). Durante el año se brindaron capacitaciones para el registro de proyectos y productos derivados de proyectos en la herramienta tecnológica SIGIIP, de manera que la información generada de proyectos esté disponible accesible y de calidad. A la fecha el avance en registro de productos es de alrededor de aproximadamente el 70%.

1. Alineación Estratégica

Las acciones, resultados y logros institucionales en Investigación están alineados a lo declarado en el proyecto Educativo institucional y contribuyen al cumplimiento del plan de desarrollo vigente

Se destaca:

-Formación en investigación, estudiantes de pregrado y posgrado vinculados a proyectos de investigación en actividades de investigación acorde al nivel de formación bien sea como semilleristas, jóvenes investigadores, tesisistas entre otros. Esta vinculación de estudiantes contribuye al aprendizaje experiencial, donde la iniciación en investigación se realiza en el marco de un proyecto que aborda problemáticas de investigación, al pilar de la personalización dado el acompañamiento específico que recibe el estudiante para fortalecer las competencias investigativas y al pilar de apropiación social.

-Contribución a la solución de problemas en el entorno regional con impacto global. La participación en convocatorias internas y externas; el desarrollo de proyectos de investigación; el logro de los resultados y productos propuestos permiten que la UDES trascienda en investigación dado por la capacidad y el fortalecimiento de investigadores que aportan a la solución de problemas de investigación, la consolidación de los grupos de investigación. La producción científica contribuye con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, al sustento científico de políticas públicas a nivel global y de patentes a nivel internacional. Así mismo el desarrollo de proyectos de investigación participativos con sociedad civil o con empresa fortalece su implementación, dado el carácter de cocreación. De esta manera la investigación como función sustantiva cumple con lo establecido en la misión en el proyecto educativo y aporta a la apropiación social del conocimiento

-Implementación de herramientas tecnológicas para la gestión de la investigación. Dada la necesidad de facilitar la gestión, conservar la trazabilidad de la información y facilitar la toma de decisiones apoyado en los datos, la implementación de la herramienta “Sistema de Información y Gestión de proyectos de investigación SIGIIP”, ha permitido la adopción del sistema por parte de investigadores, tutores y administrativos en la gestión de proyectos y de semilleros. Contribuye tanto a la gestión tecnológica como a la gobernanza de los datos

-Divulgación pública de la ciencia, las publicaciones científicas y los procesos de apropiación social del conocimiento están en línea con el pilar de apropiación social del conocimiento

-La gestión de proyectos implica el análisis de la sostenibilidad del mismo más allá del periodo de ejecución y aporta con el conocimiento a los ODS, y pilar de sostenibilidad.

2. Objetivos y Metas Anuales de la Unidad

Los objetivos planteados en línea con el Plan de Desarrollo 2024-2024 se para su cumplimiento en en un horizonte de tres años iniciando su ejecución en mes de agosto del 2025, adicionalmente se realizó la integración a los compromisos con el plan de mejora de la vicerrectoría de investigaciones.

Los objetivos planteados fueron

- Fortalecer capacidades en talento humano de la Universidad de Santander para la ejecución efectiva y eficiente de Proyectos en Ciencia Tecnología e Innovación que contribuyan a la solución de problemas de la región.
- Fortalecer la gestión de la investigación mediante subsistema de gestión del conocimiento para la captura, almacenamiento, difusión y divulgación de la producción científica y tecnológica generada a través de actividades de CTI e Investigación+creación en la Universidad de Santander.
- Actualizar el marco de gobernanza de la investigación en la Universidad de Santander

Meta	Medio verificación	Resultado Alcanzado	Observación
Diagnóstico de capacidades técnicas, administrativas y de talento humano calificado multicampus -2025B	Documento	70%	Se cuenta con los insumes de capacidades actualizado y se requiere la organización en un documento informe
Conformación de la Unidad de gestión de proyectos (Equipo técnico, administrativo, jurídico y financiero organizado y vinculado para liderar el proceso, aprobado y vinculado)	Acto administrativo	0%	Se pospuso para iniciar el 2026
Ruta de actualización permanente a investigadores 2028 60% -	Informe anual	70%	Se cuenta con el balance de las capacitaciones impartidas durante el año y el documento está en construcción a diciembre del 2025
Plan de convocatorias internas multicampus periódicas (para financiar proyectos, apoyo a publicación y estímulos a la	TDR anual convocatorias ofrecidas	100%	Se publicaron cuatro convocatorias para proyectos de investigación y dos para fortalecimiento de la producción, los términos de referencia están en la página de la vicerrectoría de investigaciones y en el sistema de información SIGIIP UDES

producción) dirigidas a investigadores (para el investigadores junior y de alto nivel recién vinculado a la institución);			
Informe de la evaluación de la estrategia de formación (semilleros, estudiantes posgrado, jóvenes investigadores, auxiliares de investigación,) en investigación anual, .	Documento informe anual	70%	El informe de la estrategia de formación se considera al 70% dado que lo relacionado conformación mediante la estrategia de semilleros y jóvenes investigadores tiene un 100% de finalización está pendiente la integración de estudiantes de posgrado
Plan de capacitación e implementación de metodologías participativas para la innovación y apropiación social del conocimiento (a cargo de Totelab)	Portafolio de capacitaciones	60%	Se cuenta con la propuesta inicial del portafolio de capacitaciones y pasó a la revisión por pares con el propósito de mejorar la estrategia metodológica a desarrollar, se espera en febrero el documento esté aprobado para iniciar la oferta de las capacitaciones
Reconocimientos de institutos Masira y Xerira-2028 (100%)	Informe de gestión	100%	Finalizando año 2025, los dos institutos realizaron el informe de autoevaluación, el instituto Masira radicó documentos para renovación y Xerira está en proceso para radicar después de la mesa técnica con el Ministerio
Tres proyectos al 2028 en Alianzas o colaboración internacional (recursos económicos, equipos e investigadores), derivados del networking nacional/internacional de investigadores	Acto administrativo de financiación	0%	La meta es al 2028, sin embargo la labor dio inicio con las postulaciones y la vinculación a redes de colaboración, se espera para el 2026 una alianza de colaboración con Brasil
Lograr un tasa de éxito de proyectos financiados con recursos externos - nacionales e internacionales - del 25% al 2028 (línea base 2024 - 11%)	Postulados vs financiados	pendiente	No se ha realizado el cálculo de la tasa de éxito global dado que los resultados definitivos de las convocatorias tardan más de un año. Se tienen avances en algunas convocatorias sin embargo no de la global
Alcanzar 100% de cierre exitoso en todos los proyectos financiados al 2028	Acta liquidación		Para los proyectos financiados y ejecutados durante el 2025, se logró el cierre exitoso de los proyectos sin comprometer financieramente a la institución
Documento de Análisis cienciométrico de la evolución de los resultados	Documento anual	100%	Se cuenta con el informe de los logros expresado en desafíos de la institución

de investigación institucional del 2025 al 2028			
Documento con actualización del marco de gobernanza para la gestión de la investigación en la Institución, A 2026. Actualización de políticas y lineamientos en normalización de la filiación institucional; ciencia abierta; IA generativa; ASC.	Documentos	20%	Se cuenta con insumos para la actualización de política que ya se incluyeron en convocatorias incluyendo los aspectos de los principios de la publicación en abierto (FAIR), los procesos de apropiación social y la actualización de la filiación institucional; sin embargo se requiere y la apuesta es la construcción final de los documentos
Documento de estímulos actualizado para investigadores por el compromiso con la investigación y la formación de investigadores.	Documento	20%	Se realizó una tabla como propuesta para reconocer los productos de investigación base para proyectar la ponderación y continuar con su aprobación

Fuente. Vicerrectoría Investigaciones, 2025

3. Resultados y Evidencias

3.1 Capacidades institucionales en talento humano y grupos e institutos de investigación

Investigadores reconocidos por el Ministerio de Ciencia y Tecnología

El reconocimiento y la categorización de los investigadores por parte del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación validan la producción científica institucional en las distintas tipologías de productos de investigación. Dicho proceso clasifica a los investigadores en las categorías de Investigador Emérito, Senior, Asociado y Junior, mientras que los demás integrantes de los grupos se reconocen como estudiantes de maestría o doctorado, o como integrantes, de acuerdo con su nivel de formación y producción científica.

Según los resultados de la Convocatoria 2024, publicados en diciembre de 2025, la Universidad alcanzó la categorización de 177 investigadores, lo que representa un incremento del 45 % frente a la medición de 2021, al pasar de 122 a 177 investigadores categorizados. Este resultado evidencia el fortalecimiento progresivo de las capacidades institucionales en investigación y el impacto de las estrategias implementadas para el desarrollo del talento humano.

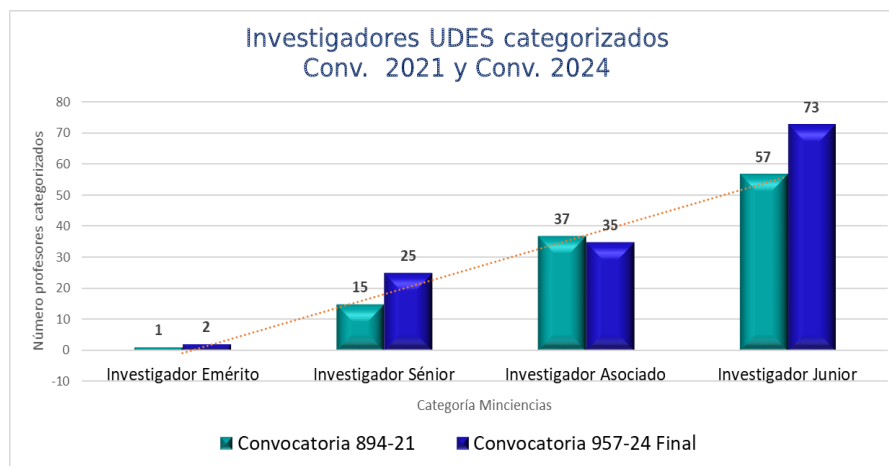
De los investigadores categorizados, 135 cuentan con vinculación vigente con la Universidad de Santander a noviembre de 2025. La Tabla 1, presenta la distribución de investigadores por categoría y campus, así como el número de investigadores con vinculación activa, mientras que la Figura 1 muestra el comparativo de investigadores categorizados con vinculación vigente al momento de la publicación de los resultados definitivos.

Tabla 1. Investigadores UDES categorizados por Minciencias convocatoria 957-24

Categoría	Cúcuta		Valledupar		Bucaramanga		Total vinculados a 2025
	<i>N° Investigadores</i>	<i>N° Investigadores con vinculación vigente*</i>	<i>N° Investigadores</i>	<i>N° Investigadores con vinculación vigente*</i>	<i>N° Investigadores</i>	<i>N° Investigadores con vinculación vigente*</i>	
Investigador Emérito (IE)	1	-	-	-	2	2	2
Investigador Sénior (IS)	8	6	1	1	24	18	25
Investigador Asociado (I)	8	6	9	7	32	22	35
Investigador Junior (IJ)	19	13	8	7	65	53	73
Totales	36	25	18	15	123	95	135

Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones, 2025

Figura 1. Comparativo de número de investigadores categorizados convocatoria 894 -21 y convocatoria 957-24



Nota: cifras categorizados con vinculación 135 (conv. 957-2024) y 110 (conv. 894-2021)



**Con vinculación a noviembre 2025*

85% Grupos categoría A1, A y B
Convocatoria 957-24 Minciencias

Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones, 2025

Aportes a la formación en investigación

Desde la función sustantiva de investigación, la Universidad contribuye a la formación investigativa de los estudiantes mediante la promoción de su participación en convocatorias de semilleros de investigación, jóvenes investigadores y en proyectos de investigación que vinculan estudiantes de pregrado y posgrado, así como en la elaboración de trabajos de grado acordes con su nivel de formación. La participación en estas estrategias fortalece las competencias investigativas de los estudiantes y favorece su involucramiento en la generación de productos resultado de investigación desde etapas tempranas del proceso formativo. En el nivel de pregrado, esta vinculación busca incentivar la continuidad en la carrera investigativa o la inserción laboral en entornos relacionados con la investigación.

Semilleros de investigación

La Vicerrectoría de Investigaciones promueve y apoya la vinculación de estudiantes a los semilleros de investigación y coordina convocatorias institucionales en los diferentes campus para la socialización de los avances y resultados de los trabajos desarrollados. Esta estrategia fortalece competencias clave como la lectura crítica y la argumentación oral y escrita. La

participación en la convocatoria institucional habilita a los semilleros para presentar sus resultados en convocatorias departamentales de la Red Colombiana de Semilleros de Investigación (RedCOLSI), así como en escenarios nacionales e internacionales. Adicionalmente, los estudiantes participan en convocatorias organizadas por asociaciones de facultades o programas académicos y en programas de intercambio académico.

Durante la jornada de 2025 se postularon 178 trabajos provenientes de 83 semilleros de investigación de los tres campus y de la extensión Bogotá, lo que representa un incremento del 11 % frente a 2024 (161 trabajos), evidenciando un fortalecimiento sostenido de la actividad de formación en investigación. Del total de trabajos postulados, el 72% corresponde a productos derivados de trabajos de grado, lo cual refleja la articulación entre la formación profesional, la investigación y el aprendizaje experiencial. El detalle de la participación de los semilleros en los distintos encuentros y jornadas de investigación se encuentra disponible en el informe de semilleros de investigación de la Vicerrectoría de Investigaciones y será publicado en el del repositorio de Investigación.



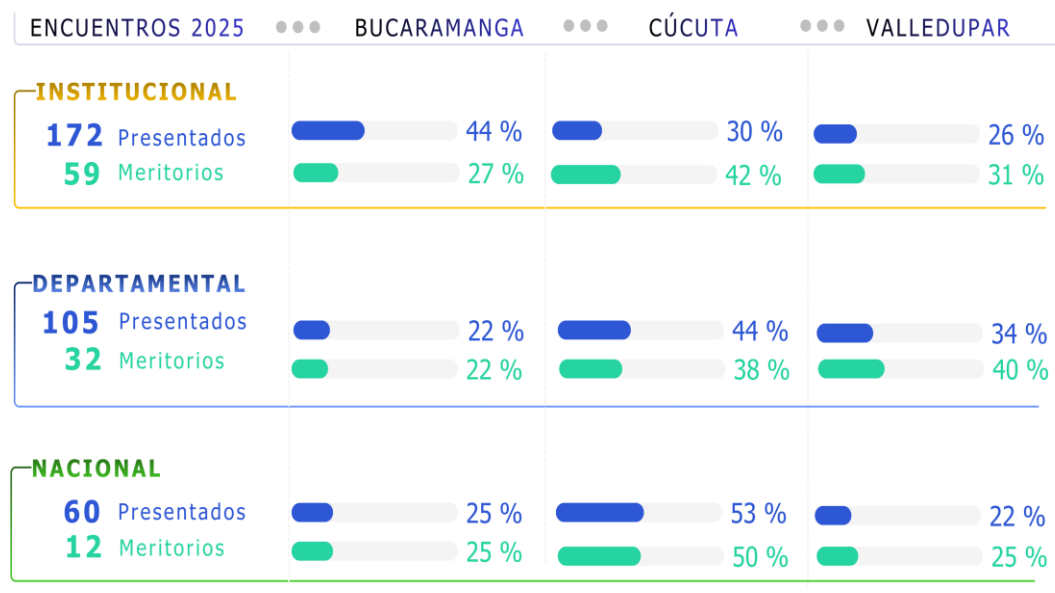
La distribución de proyectos por facultad se presenta en la Tabla 2, con una mayor participación de los estudiantes del área de salud.

Tabla 2 Trabajo de semilleros presentados en el encuentro institucional de semilleros 2025

Facultad:	Proyectos presentados	
Facultad de Ciencias Médicas y de la Salud	109	63%
Facultad de Ingenierías	24	14%
Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables	20	12%
Facultad de Ciencias Sociales	13	8%
Facultad de Ciencias Exactas Naturales y Agropecuarias	6	3%
Total	172	100%

En la Figura 2 se presenta el resumen del balance de resultados y reconocimientos a los trabajos de semilleros presentados en los encuentros institucional, departamental y nacional.

Figura 2. Trabajos de semilleros presentados en los encuentros institucional departamental y nacional.



Fuente vicerrectoría de Investigaciones, 2025

Se resalta la labor del equipo del campus Cúcuta, que implementa una jornada académica adicional previa al encuentro institucional, como parte de su estrategia y compromiso en el marco de la Semana de la Investigación, contribuyendo al fortalecimiento de las competencias investigativas de los estudiantes.

Asimismo, se destaca que los estudiantes vinculados a semilleros de investigación, además de fortalecer sus trabajos de grado y obtener reconocimientos, pueden participar en la producción de artículos científicos, en el último año el número de artículos en coautoría con estudiantes es de 18 artículos lo que refleja un compromiso más allá de vincularse a una estrategia y actividad.

Impacto de la estrategia semilleros en los resultados de aprendizaje de los estudiantes.

Se realizó un estudio para evaluar el impacto de la estrategia de semilleros de investigación en los resultados de aprendizaje de los estudiantes, específicamente en el valor agregado al momento del egreso. El análisis se basó en la participación en semilleros de investigación y su relación con los resultados de las pruebas Saber Pro, a partir del consolidado de estudiantes de los tres campus con resultados disponibles en el periodo 2019–2025.

Los resultados evidencian diferencias significativas a favor de los estudiantes que participaron en semilleros de investigación, con un incremento promedio de 1,87 puntos en la competencia de Lectura Crítica y de 4,59 puntos en Competencias Ciudadanas, frente a quienes no participaron en esta estrategia.

Al analizar la participación por niveles (No participa (0); Participación baja (1 a 3 semestres); Participación media (4-7 semestres); Participación alta (> 7 semestres)), se concluye que el valor agregado en Lectura Crítica se presenta principalmente a partir de una participación media y sostenida, mientras que en Competencias Ciudadanas el impacto positivo se observa desde niveles bajos y medios de participación, en coherencia con el enfoque colaborativo, participativo y ético de la estrategia, el las competencias de inglés y razonamiento cuantitativo no hay diferencia significativa.

Estancias posdoctorales y jóvenes investigadores

La Universidad participó en las convocatorias nacionales 2024 y 2025 orientadas al fortalecimiento de la formación de doctores y jóvenes investigadores, logrando la financiación de tres proyectos. Estas iniciativas permitieron la vinculación de una estancia doctoral y una joven investigadora en la Facultad de Salud, así como de 16 jóvenes investigadores en la Facultad de Ingenierías. Adicionalmente, se encuentra en proceso la firma de un nuevo contrato para la vinculación de siete jóvenes investigadores adicionales. Estos resultados evidencian el compromiso institucional con la formación y proyección de nuevas generaciones científicas

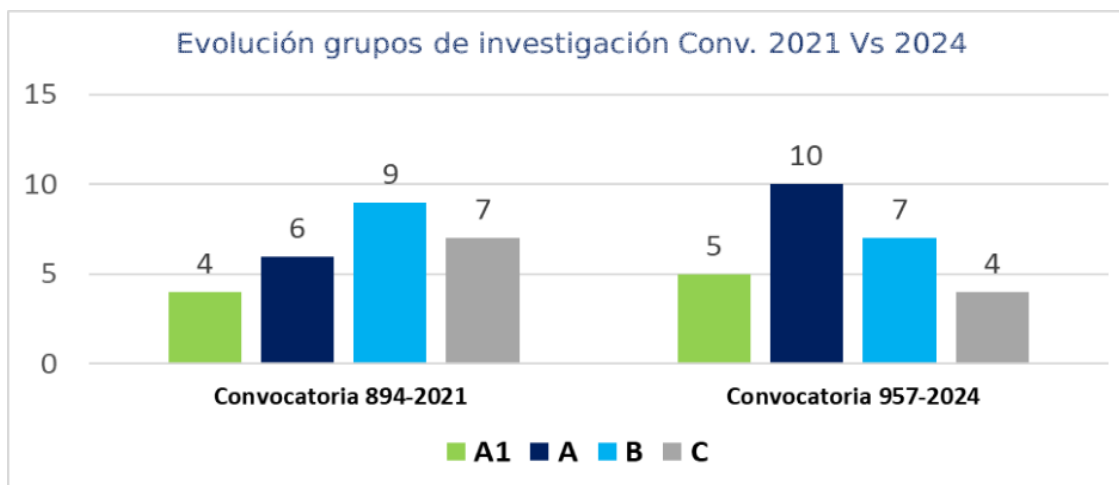
77	Jóvenes investigadores 2020-2025	 Ciencias
6	Estancias posdoctorales 2020-2025	

Capacidades institucionales en grupos de investigación

Durante los últimos cinco años, las convocatorias para el reconocimiento y la categorización de grupos de investigación no han presentado una periodicidad regular. Las mediciones más recientes se realizaron en los años 2020, 2021 y 2024, cada una con ajustes en el modelo de evaluación. La convocatoria vigente incorporó un mayor peso a los procesos de apropiación social del conocimiento, en coherencia con la política de Innovación Social, otorgando mayor relevancia al trabajo articulado con comunidades y sectores productivos.

De acuerdo con los resultados de la Convocatoria 857-24 para la medición de grupos e investigadores, publicados el 5 de diciembre de 2025, la institución alcanzó cinco (5) grupos en categoría A1, diez (10) en categoría A, siete (7) en B y cuatro (4) en C, consolidando el 58 % de los grupos de investigación en las categorías superiores (A1 y A). Este posicionamiento fortalece la priorización institucional en la participación por recursos nacionales para la financiación de proyectos. En comparación con la medición de 2021, se evidenció un incremento del 50 % en el número de grupos clasificados en las categorías A1 y A, lo cual refleja una mayor madurez investigativa, una producción científica más robusta y una mejor articulación interna de los grupos, incrementando su competitividad y visibilidad institucional. La Figura 3 presenta el comparativo de los resultados de las últimas convocatorias, mientras que en el Anexo 1 se detalla la categorización de cada grupo.

Figura 3. Evolución de grupos de Investigación universidad de Santander



Categoría Grupos	Convocatoria 2021	Convocatoria 2024
Grupos en A1, A y B	73% (19 de 26)	85% (22 de 26)
Grupos en A1 y A	38% (10 de 26)	58% (15 de 26)

Fuente Vicerrectoría Investigaciones, 2025

Capacidades institucionales en institutos de investigación

La Vicerrectoría de Investigaciones, impulsa el fortalecimiento y la consolidación de los institutos y grupos de investigación mediante capacitaciones, acompañamiento para la participación en convocatorias, convocatorias internas de investigación y estímulos a investigadores, apoyo para publicaciones, capitalización de resultados de investigación y gestión de trámites ambientales.

Es estado de los institutos al cierre de año 2025 es el siguiente: Masira adscrito a la facultad de Ciencias médicas y de la salud, con reconocimiento vigente de Minciencias y solicitud de renovación en trámite; Xerira adscrito a facultad de Ingenierías, en proceso de postulación para reconocimiento ante Minciencias; Atulaa adscrito a facultad de Ciencias Sociales, que requiere la definición de un plan estratégico y ajustes en su liderazgo; y el Instituto de Investigación e Innovación en Hidrógeno, de reciente creación, adscrito a la Facultad de Ingenierías, con un plan estratégico orientado a su reconocimiento en un horizonte de tres años.

3.2 Resultados de la gestión para el fortalecimiento de capacidades institucionales en investigación

Gestión para la financiación de proyectos de investigación

Las convocatorias constituyen la primera etapa del ciclo de los proyectos de investigación y requieren una adecuada planificación de tiempos, así como la conformación de equipos de trabajo interdisciplinarios para asegurar el éxito en la formulación de las propuestas y su eventual

financiación. Dichos equipos están integrados por investigadores y personal de apoyo para la formulación y posterior ejecución de los proyectos, incluyendo áreas financiera, jurídica y administrativa.

La participación en convocatorias de investigación, además de ser un mecanismo para la gestión de recursos internos y externos, permite establecer alianzas de colaboración orientadas a dar respuesta a problemáticas regionales, nacionales y globales. Asimismo, contribuye al fortalecimiento de la formación en investigación, aspecto fundamental para una institución de educación superior.

Durante el año 2024, la participación institucional en convocatorias fue amplia, dado que no existieron limitaciones en cuanto al número de propuestas ni a la conformación de alianzas. No obstante, este ejercicio resultó altamente exigente, debido a la limitada disponibilidad de recursos para la financiación de proyectos por parte de Minciencias. Para el año 2025, las convocatorias de esta entidad, además de mantener un carácter restrictivo, incorporaron limitaciones adicionales relacionadas con el número de propuestas que podían ser postuladas.

En este contexto, a continuación, se presenta el balance del ejercicio institucional de gestión para la financiación de proyectos de investigación durante el bienio 2024–2025.

Durante el año 2024 se postularon cincuenta (50) proyectos de investigación a convocatorias promovidas por Minciencias, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Solnatura y el Instituto CAPAZ. Los fondos a los cuales se aplicó correspondieron al Sistema General de Regalías (SGR–CTel), con treinta y seis (36) proyectos; SGR–Ministerio de Ambiente, con un (1) proyecto; Minciencias, con ocho (8) proyectos; y fondos internacionales, con cinco (5) proyectos.

Como resultado de esta gestión, y tras superar los procesos de revisión y evaluación por pares, para el año 2025 nueve (9) proyectos avanzaron a la etapa de proyectos financiables y ocho (8) continúan en proceso. En la Tabla 3 se presenta el balance de los proyectos que permanecen en el proceso de financiación

Tabla 3 Resumen proyectos financiables convocatorias 2024

Conv.	Recursos	Proponente	Inst./Grupo UDES- Facultad	Valor del Proyecto (\$ Millones)	Valor Financiado (\$ Millones)	A Ejecutar UDES (\$ Millones)	Estado Dic_2025
34-CTel ambiental	S.G.R	Agrosavia	Microbiota- FCNA	\$ 40.757.862	\$ 29.444.386	\$ 1.200.503	Rec.- asignados, Inicia 2026
43-CTel Biodiversidad	S.G.R	UIS	Masira -FCS	\$ 19.978.763	\$ 15.649.898	\$ 933.163	OCAD
949-Sob Sanitaria	Minciencias	UIS	Masira -FCS	\$ 26.427.903	\$ 9.999.972	\$ 2.384.444	Ejecución
951-Conoc Geocientífico	Minciencias ANH	UNAL	Xerira-Fac Ing	\$ 4.636.876	\$ 3.500.000	\$ 56.425	Ejecución

941- Jón Inv*	Minciencias ANH	UDES	Xerira-Fac Ing	\$ 68.332	\$ 56.000	\$ 56.000	Ejecución
941- Jón Inv*	Minciencias ANH	UDES	Xerira-Fac Ing	\$ 69.412	\$ 42.000	\$ 42.000	Ejecución
948-Orquideas	Minciencias	UDES	Biomol-FCS	\$ 302.240	\$ 224.400	\$ 224.400	Ejecución
Min_Ambiente	SGR	AFRODMAM	Microbiota - FCNA	\$ 4.034.817	\$ 3.000.000	\$ 451.537	Elegibles
Total				\$ 96.276.206	\$ 61.916.656	\$ 5.348.471	

Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones 2025

Durante el año 2025, las convocatorias de Minciencias financiadas con recursos del SGR–CTel estuvieron orientadas a las regiones y, en algunos casos, presentaron restricciones en cuanto al número de postulaciones permitidas por institución. Durante este periodo, la Universidad participó en tres convocatorias: Convocatoria 37, 44 y 50.

En la Convocatoria 37 de Minciencias SGR – “Macroproyectos Nacionales”, se postularon nueve (9) proyectos con recursos de las regiones Centro Oriente, Caribe y Llanos. De estos, dos (2) proyectos se encuentran en estado financiable: uno con recursos de la región Centro Oriente y otro con recursos de la región Caribe; los restantes se encuentran en estado elegible.

En la Convocatoria 44 de Minciencias SGR – “Fortalecimiento de capacidades regionales y formación de talento humano a nivel de doctorado y maestría”, se postuló un (1) proyecto. Asimismo, en la Convocatoria 50 de Minciencias SGR – “Investigación en ciencia básica”, se presentaron dos (2) proyectos.

Adicionalmente, se postuló un (1) proyecto a una convocatoria de Minciencias con recursos de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) y un (1) proyecto a la convocatoria Orquídeas, el cual no resultó elegible. El resumen de las propuestas presentadas durante el año 2025 con recursos del SGR se presenta en la Tabla 4.

Tabla 4 Resumen proyectos postulados a convocatorias Nacionales 2025

Conv.	Proponente	Instituto/Grupo UDES	Valor del Proyecto	Valor Financiado SGR	Recursos A Ejecutar UDES	Estado a Dic_2025
37-Minc-SGR	U_Pamplona	Xerira	\$ 43.651.211	\$ 41.666.667	\$ 4.282.180	Elegible/ Financiable
37-Minc-SGR	CESI	Xerira	\$ 41.389.255	\$ 41.666.667	\$ 2.019.800	Elegible/ Financiable
37-Minc-SGR	UDES	Masira/Xerira	\$ 83.331.280	\$ 41.666.667	\$ 14.379.960	Elegible
37-Minc-SGR	UIS	Masira	\$ 61.843.620	\$ 41.666.667	\$ 599.977	Elegible

37-Minc-SGR	USB	Xerira	\$ 47.127.129	\$ 41.666.667	\$ 3.308.595	Elegible
37-Minc-SGR	U_Pamplona	Xerira	\$ 43.001.322	\$ 41.666.667	\$ 1.703.278	Elegible
37-Minc-SGR	UNAB	Masira/Xerira	\$ 48.488.788	\$ 41.666.667	\$ 1.000.000	Elegible
37-Minc-SGR	CECAR*	Microbiota/Cibas/Biomol	\$ 44.029.131	\$ 41.666.667	\$ 6.893.952	Elegible
37-Minc-SGR	U_Pamplona	Xerira	\$ 43.001.322	\$ 41.666.667	\$ 1.703.278	Elegible
44-Minc-SGR	U_Pamplona	Salud-Comunid/Biogen/Nuev. Tecn.	\$ 25.648.851	\$ 24.570.264	\$ 4.871.000	Postulado
50-Minc-SGR	UDES	Microbiota/Nuevas Tec/Xerira	\$ 10.390.903	\$ 9.891.583	\$ 9.891.583	Postulado
50-Minc-SGR	UDES	Masira/Es_Socio_Human/	\$ 10.963.088	\$ 9.889.887	\$ 9.889.887	Postulado
967-Minc-ANH	UDES	Xerira	\$ 342.355	\$ 267.955	\$ 267.955	En contratación

Fuente: Vicerrectoria de Investigaciones 2025

Para el año 2025, la experiencia adquirida en la conformación de alianzas, la estructuración y postulación de proyectos, así como el reconocimiento alcanzado con aliados nacionales y la calidad de las propuestas presentadas, se ha constituido en una lección aprendida que ha permitido reducir el desgaste de los equipos de trabajo. Esta gestión ha facilitado el establecimiento de alianzas con entidades de la cuádruple hélice, entre las cuales se destacan veintitrés (23) instituciones de educación superior, cinco (5) empresas, noventa (90) entes territoriales (gobernaciones y alcaldías), treinta (30) comunidades y seis (6) institutos de investigación.

En el marco de la Convocatoria 44, se espera fortalecer la formación de talento humano mediante la asignación de diez (10) becas de doctorado en las áreas de Enfermedades Infecciosas y Recursos Energéticos, así como cinco (5) becas de maestría en Biotecnología.

Por su parte, en la Convocatoria 50, con la UDES como entidad proponente, el trabajo interfacultades e interdisciplinario ha sido un factor determinante para dar respuesta oportuna a los cortos plazos establecidos en las convocatorias (30 días calendario). Los resultados definitivos de estas convocatorias se esperan para el año 2026.

Gestión Convocatorias Internacionales

Durante el año 2025, se fortaleció la gestión para la postulación de proyectos con recursos internacionales mediante la activación de mecanismos sistemáticos de búsqueda de convocatorias, la participación en reuniones especializadas y el uso de la herramienta Pivot para la identificación de oportunidades de financiamiento. Adicionalmente, se capacitó a un grupo de 40 investigadores en la búsqueda y aplicación a recursos internacionales.

A diciembre de 2025, se registraron cuatro postulaciones de proyectos: uno fue aprobado con participación como aliado para recursos del CNPq (Brasil) en articulación con Universidad de Maranhão, liderado por el investigador Miguel Suárez del grupo Biomol; un segundo proyecto continúa en proceso de evaluación en la convocatoria Wellcome, liderado por Juan David Perta, investigador UDES vinculado al grupo coavalado CIB Micología Clínica y Experimental; y dos proyectos adicionales se encuentran estructurados para postulación a recursos europeos, liderados por la Facultad de Ingeniería y la Facultad de Ciencias Sociales, respectivamente

Gestión para financiar proyectos con recursos institucionales

En 2025, la Universidad abrió tres convocatorias de investigación —Investigación, Investigación + Creación y Datos con Potencial en Inteligencia Artificial— orientadas a fortalecer las capacidades investigativas, la formación estudiantil y la atención de retos institucionales en seguridad alimentaria, salud planetaria y transición energética. Las propuestas habilitadas, cuyo consolidado se presenta en la Tabla 5, iniciarán ejecución en 2026 tras el aval financiero y ético, con montos de financiación de hasta 30 millones y 20 millones de pesos y periodos de ejecución entre 12 y 24 meses. En alianza con las instituciones miembros de UNIRED se realizó una convocatoria interinstitucional para para proyectos que aporten a la transformación al modelo de desarrollo de la cuenca del río Fonce.

Tabla 5. Convocatorias UDES 2025-2026

Convocatorias UDES	Propuestas postuladas	Propuestas hábiles
Investigación creación	13	7
Desarrollo tecnológico e Innovación	9	8
Diseño y Publicación de Conjunto de Datos con Potencial de Explotación en Inteligencia Artificial	17	10
Convocatoria Activados en Red2	3	2

Fuente información vicerrectoría Investigaciones 2025

3.2 Resultados producto de la investigación

Las publicaciones científicas constituyen uno de los principales productos de investigación con mayor visibilidad e impacto global, al contribuir al avance del conocimiento, servir de referente para nuevas investigaciones mediante su citación, aportar al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y generar impacto en política pública y desarrollo tecnológico, a través de su citación en documentos normativos y patentes.

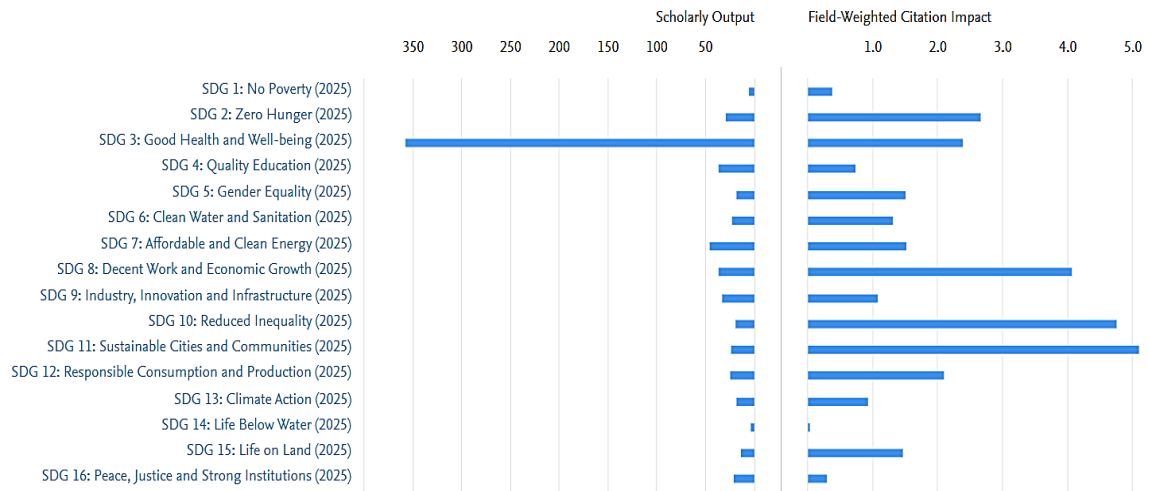
A la fecha de corte del 15 de diciembre, la producción científica de la Universidad asciende a 161 artículos, de los cuales el 72 % se publicaron en revistas clasificadas en los cuartiles 1 y 2. Es importante señalar que el cierre definitivo de las publicaciones científicas se realiza en marzo del año siguiente, por lo cual esta cifra corresponde a un avance parcial. En comparación, durante el año anterior la Universidad registró 148 artículos, evidenciando un crecimiento sostenido en la producción científica, así como en el posicionamiento en los mejores cuartiles.

Impacto de la investigación en política pública. En la ventana de observación 2020–2025, un total de 61 publicaciones con coautoría UDES han sido citadas en documentos de política pública, lo que representa el 5,9 % de la producción científica institucional registrada en Scopus (1.042 documentos a corte del 31 de octubre de 2025). Estas publicaciones han sido referenciadas en 145 documentos de política pública provenientes de 23 países y en 64 organismos normativos de carácter gubernamental, intergubernamental y centros de pensamiento, entre los que se destacan la Organización Mundial de la Salud (OMS), la FAO y el National Institute for Health and Care Excellence (NICE) del Reino Unido. (fuente de información Scival, datos Scopus nov 30 del 2025, suministrada Scimago).

Impacto de la investigación en patentes. Para el análisis del impacto en patentes se amplió la ventana de observación al periodo 2015–2025, considerando los tiempos propios de los procesos de protección intelectual. En este periodo, 20 documentos generados por investigadores UDES han sido citados en patentes, lo que corresponde al 1,3 % de la producción científica registrada en Scopus (1.054 documentos). En total, 31 familias de patentes de nueve países realizaron 48 citas a documentos con coautoría institucional (fuente de información Scival, datos Scopus nov 30 del 2025, suministrada Scimago).

Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La producción científica institucional presenta una contribución destacada a los ODS, con un impacto de citación superior a la media mundial (1,0) en los ODS 2 (Hambre cero), ODS 3 (Salud y bienestar), ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), ODS 10 (Reducción de las desigualdades) y ODS 12 (Producción y consumo responsables), alcanzando niveles superiores a 200 puntos porcentuales de la media global, según se detalla en la Figura 4

Figura 4. Producción científica por ODS Universidad de Santander 2020-2025 vs impacto de citaciones



Fuente Scival, datos Scopus fecha de exportación de datos octubre 30 del 2025

Avance en la transformación digital de la gestión de investigación

Durante el año 2025, el [Sistema de Gestión e Información de Proyectos \(SIGIIP\) UDES](#) se consolidó como una plataforma estratégica para la gestión de la investigación en la Universidad, fortaleciendo de manera integral la administración, el seguimiento, la visibilidad y el análisis de los procesos investigativos. El nivel de implementación alcanzó el 100 % en la gestión de semilleros de investigación, la alineación de la información de GrupLac, el registro de convocatorias internas y el funcionamiento de los tableros de control, así como un 70 % de adopción en el registro de actividades y entregables por parte de los investigadores. En las Figuras 5 y 6 se presenta la captura del tablero de control de grupos y de semilleros

De manera complementaria, se optimizó el módulo de convocatorias, mejorando los procesos de postulación y evaluación mediante una mayor trazabilidad y articulación con los módulos de proyectos e investigadores. SIGIIP se afianzó como la herramienta institucional para la gestión de proyectos internos, y el seguimiento a actividades, cronogramas, productos e informes técnicos, fortaleciendo el registro de información acorde a los requerimientos de las diferentes unidades internas y entidades externas

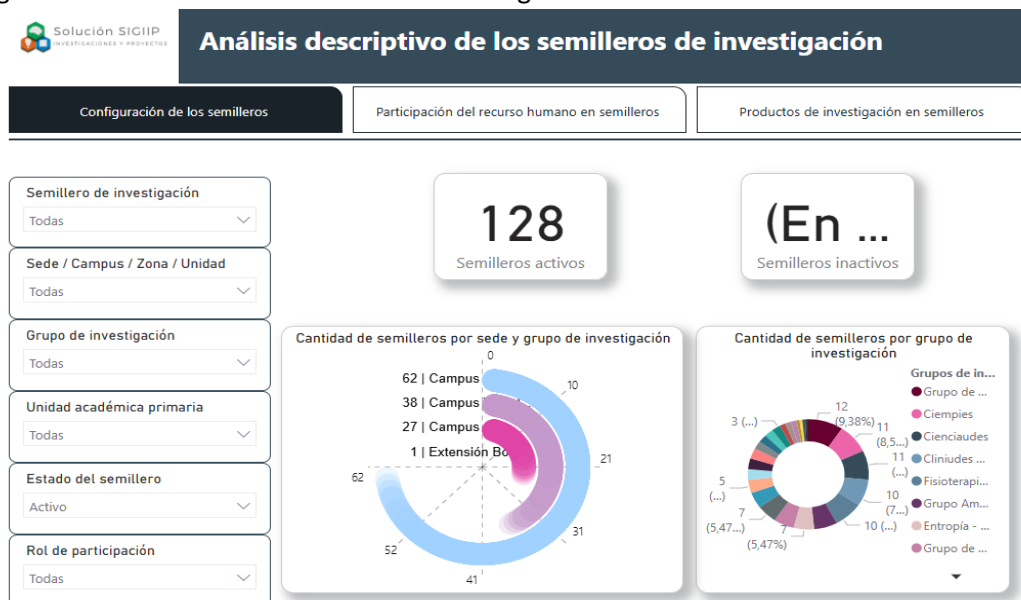
En relación con los proyectos externos, se mantuvo su registro bajo una estructura homogénea y se brindó acompañamiento para el cargue y control de informes. No obstante, se identifica como oportunidad de mejora la implementación de mecanismos que permitan la sincronización del seguimiento técnico y financiero en SIGIIP, considerando la diversidad de formatos exigidos por los financiadores externos. Finalmente, se fortaleció la planificación y el análisis institucional de los grupos y semilleros de investigación mediante la integración de información en el tablero de control institucional, el cual constituye un soporte clave para la toma de decisiones estratégicas

Figura 5. Tablero control SIGIIP UDES Grupos



Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones, 2025

Figura 6. Tablero control semilleros de investigación



Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones, 2025

Repositorio Investigación

Durante el periodo evaluado, se consolidó el Repositorio de Investigación como una herramienta estratégica para la gestión, visibilidad y acceso abierto a los resultados de investigación institucional. Se encuentran en funcionamiento las comunidades de Investigación + Creación [I+C](#) y de Procesos de Apropiación Social del Conocimiento y [ASC](#), facilitando el registro sistemático de sus productos. Adicionalmente, se avanzó en la publicación de metadatos en la plataforma abierta del Sistema de Información sobre Biodiversidad de Colombia (SIB Colombia) y se habilitó la plataforma en la nube

UDES [Open Data Catalog](#), orientada al registro y gestión de datos de investigación, fortaleciendo las prácticas de ciencia abierta y la visibilidad institucional.

4. Distinguir logros innovadores/excepcionales

- Los resultados de la investigación son relevantes cuando son apropiados o implementados por la comunidad científica, las entidades gubernamentales, las empresas y ante todo la sociedad civil, esto demuestra la contribución de la academia a la sociedad y el ambiente. La producción científica de los últimos cinco años evidencia un impacto más allá del ámbito académico, al ser citada en políticas públicas internacionales y en patentes, y al contribuir de manera destacada a varios Objetivos de Desarrollo Sostenible, posicionando a la institución como un referente en investigación con impacto científico, social y global. Otra forma de apropiar los resultados es trabajando con la comunidad o empresa, resultados evidentes en la ejecución de proyectos como REHope donde se entrega el insumo a la gobernación para dar la continuidad del trabajo con comunidad; proyecto biodigestores donde se trabaja con comunidad para la implementación y se responsabilizan de su proceso entre otros
- Se implementó un sistema depurado y trazable de información histórica de semilleros de investigación, habilitando por primera vez un análisis institucional basado en evidencia sobre su impacto en los resultados de aprendizaje. Mediante modelos estadísticos, se confirmó un efecto significativo en las competencias de Lectura Crítica y Competencias Ciudadanas. Estos hallazgos orientan decisiones estratégicas para fortalecer otras competencias (razonamiento cuantitativo/inglés) y avanzar hacia análisis diferenciados por campus, optimizando la gestión y el impacto de la formación en investigación
- La consolidación de un modelo integral de gestión de la investigación, que articula el fortalecimiento de capacidades humanas (grupos e investigadores categorizados), la gestión estratégica de convocatorias, y el soporte en sistemas de información y repositorios abiertos, constituye un logro innovador de la gestión. Este modelo ha permitido pasar de una lógica reactiva a una gestión basada en evidencia y toma de decisiones informada, incrementando la competitividad institucional, la visibilidad e impacto de la producción científica.

5. Análisis de Retos y Oportunidades

- Consolidar el equipo interdisciplinar de apoyo a la gestión, formulación seguimiento, administrativo financiero y jurídico que permita al investigador concentrarse en la investigación y cumplimiento de la parte disciplinar de la investigación.
- Fortalecer el posicionamiento de los institutos de investigación de la Universidad de Santander desplegando acciones de compromiso de investigadores en la búsqueda de oportunidades de cooperación, capacitación, asesorías entre otros
- Diseñar la estrategia de retención de talento humano de alto nivel y continuar con la formación de nuevos talentos
- Dadas la baja disponibilidad de recursos para la financiación de proyectos de investigación se requiere una apuesta institucional articulada y con relacionamiento internacional para participar en redes de colaboración para la financiación con recursos internacionales. Se requiere ampliar el relacionamiento, incluir en las estrategias de investigación la diplomacia científica, contar con investigadores bilingües y herramientas para la consulta de estas convocatorias.
- Consolidar una estrategia para hacer visible todos los resultados de investigación más allá de las publicaciones científicas utilizando diferentes plataformas de comunicación transmedia. Ya se cuenta con una vinculación parcial de un comunicador y habilitó un canal de youtube, sin embargo, se requieren estrategias masivas, diversificadas, innovadoras y de alto alcance global.
- Fortalecer el posicionamiento de las revistas científicas UDES para que sean indexadas en los cuartiles superiores y analizar opciones para generar recursos que hagan sostenible la gestión.
- Fortalecer capacidades para la investigación en inteligencia artificial.

6. Conclusiones

- La Universidad evidencia un fortalecimiento sostenido de sus capacidades institucionales en investigación, reflejado en el aumento significativo de grupos en categorías A1 y A, así como en el crecimiento del número de investigadores categorizados. Estos resultados confirman una mayor madurez científica, una producción de mayor calidad y una mejor articulación entre grupos e investigadores
- Los resultados análisis de impacto de semilleros soportan la continuidad y el fortalecimiento de la estrategia de semilleros de investigación como mecanismo efectivo para mejorar los resultados de aprendizaje, particularmente en Lectura Crítica y Competencias Ciudadanas, e indican la necesidad de ajustar la estrategia para potenciar el impacto en Razonamiento Cuantitativo y Segundo Idioma.
- La gestión 2025 consolidó un enfoque más estratégico y eficiente para la financiación de proyectos de investigación, pese a un entorno altamente competitivo y restrictivo. Se fortaleció el trabajo interdisciplinario y las alianzas de colaboración intersectorial permitieron mejorar la calidad de las postulaciones, avanzar hacia proyectos financiables y posicionar a la Universidad como un actor con capacidad para liderar iniciativas de alto impacto
- Los resultados de la producción científica de la Universidad de Santander evidencian una alta proporción de publicaciones en revistas de alto impacto y una contribución significativa a la política pública, la innovación tecnológica y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Este desempeño posiciona a la institución como un actor relevante en el ámbito científico nacional e internacional y respalda la pertinencia de continuar fortaleciendo las estrategias de calidad, visibilidad e impacto de la investigación institucional
- La consolidación de SIGIIP en 2025 fortaleció la gobernanza y la gestión de la investigación institucional, al estandarizar procesos, mejorar el seguimiento y proveer información estratégica para la toma de decisiones, identificando a su vez oportunidades de mejora en la gestión de proyectos con financiación externa.
- La Universidad de Santander a través de los resultados de investigación da respuesta a los compromisos institucionales de formar, generar conocimiento, apropiarlo y dar solución a problemas de la región y el entorno y los prioriza como Salud planetaria, seguridad alimentaria y transición energética.

Anexos

Anexo 1 Grupos Universidad de Santander Categorizados Convocatoria 957-24

#	Grupo	Facultad	Campus	Categoría anterior conv. 894-2021	Resultados finales Categoría Convocatoria 957-24		
1	CLINIQUES	Ciencias Médicas y de la Salud	Bucaramanga	A1	A1	5 grupos A1	19%
2	EVEREST	Ciencias Médicas y de la Salud	Bucaramanga	A1	A1		
3	SALUD-COMUNIDADES SCU	Ciencias Médicas y de la Salud	Bucaramanga	A1	A1		
4	MICROBIOTA	Ciencias exactas, Naturales y Agropecuarias	Bucaramanga	A1	A1		
5	NUEVAS TECNOLOGÍAS - UDES	Ingenierías	Valledupar	A	A1		
6	NEUROCIENCIAS UDES	Ciencias Médicas y de la Salud	Bucaramanga	C	A	10 grupos A	38%
7	CIMEP	Ciencias Económicas, Administrativas y Contables	Cúcuta	A	A		
8	CIEMPIES	Ciencias Económicas, Administrativas y Contables	Bucaramanga	A	A		
9	CIBAS	Ciencias exactas, Naturales y Agropecuarias	Bucaramanga	A	A		
10	GRAVATE	Ciencias Sociales, Políticas y Humanas	Bucaramanga	A	A		
11	GAIA UDES	Ingenierías	Bucaramanga	A	A		
12	BIOMOL	Ciencias Médicas y de la Salud	Bucaramanga	B	A		
13	FÉNIX UDES	Ciencias Sociales	Bucaramanga	B	A		
14	EUREKA de Ingeniería Industrial UDES	ingenierías	Cúcuta	B	A		
15	ENTROPIA	Ciencias Médicas y de la Salud	Cúcuta	C	A		
16	SALUD PÚBLICA UDES	Ciencias Médicas y de la Salud	Bucaramanga	B	B	7 grupos B	27%
17	BIOGEN	Ciencias Médicas y de la Salud	Cúcuta	B	B		
18	CIENCIA UDES	Ciencias Médicas y de la Salud	Valledupar	B	B		
19	GICA UDES	Ciencias exactas, Naturales y Agropecuarias	Bucaramanga	B	B		
20	ESTUDIOS SOCIO-HUMANÍSTICOS	Ciencias Sociales	Bucaramanga	B	B		
21	FISIOTERAPIA INTEGRAL	Ciencias Médicas y de la Salud	Valledupar	C	B		
22	GUANE	Ciencias Sociales	Bucaramanga	C	B		
23	GISOFT	Ingenierías	Cúcuta	C	C		15%

						4 grupos C	
24	GEDETEC	ingenierías	Bucaramanga	C	C		
25	CRISALIDA	Ciencias Médicas y de la Salud	Cúcuta	C	C		
26	JURISPRUDENCIA Y ACTIVISMO CONSTITUCIONAL	Ciencias Sociales	Bucaramanga	B	C		

Anexo 2. Investigadores Universidad de Santander Campus Bucaramanga categorizados convocatoria 957-24

Categoría	Investigador	Facultad	Vinculados institución (corte noviembre 2025)
Investigador Asociado (I)	Jesús Manuel Epalza Contreras	Ingenierías	SI
	Aura Yolima Rodríguez Burbano	Sociales	SI
	Carlos Alberto Beltrán Arismendi	Administrativas	SI
	Carlos Casiani	Salud	NO
	Deicy Villalba Rey	Exactas	NO
	Diana Carolina Tiga Loza	Salud	SI
	Edwing Alberto Urrea Vega	Salud	SI
	Ewing Duque Díaz	Salud	SI
	Hector Javier Narváez Bedoya	Exactas	SI
	Johanna Alejandra Otero Wandurraga	Salud	NO
	John Jaime Quimbaya Ramírez	Exactas	SI
	Juan Carlos Pinilla León	Exactas	NO
	Juan Carlos Sánchez Delgado	Salud	SI
	Juan Carlos Uribe Caputi	Salud	SI
	Juan Diego Villamizar Escobar	Sociales	NO
	Lilia Gutiérrez Bautista	Administrativas	NO
	María Stella Campos De Aldana	Salud	NO
	Miguel Oswaldo Pérez Pulido	Exactas	SI
	Oscar Mauricio Niño Gómez	Administrativas	SI
	Raquel Rivera Carvajal	Salud	SI
	Silvia Paola Gallardo Figueroa	Administrativas	NO
	Sonia Constanza Concha Sánchez	Salud	SI
	Walter Pardave Livia	Ingenierías	SI
	Wilfredo Valdieso Quintero	Exactas	SI
	Adriana Rocío Lizcano Dallos	Sociales	SI
	Elba Viviana Rueda Ordoñez	Sociales	SI
	Eliécer Pineda Ballesteros	Sociales	SI
	Irlesa Indira Sánchez Medina	Sociales	SI
	Jorge Andrick Parra Valencia	Sociales	NO
	Jorge Luis Escobar Reynel	Sociales	SI
	Lina Marie Mejía Páez	Sociales	SI

	Maritza Liliana Calderón Benavides	Sociales	NO
Investigador Emérito (IE)	Hernán Hurtado Giraldo	Salud	SI
	Patricio López Jaramillo	Salud	SI
Investigador Junior (IJ)	Adriana Lucía Acevedo Supelano	Salud	SI
	Adriana Marcela Jácome Hortúa	Salud	SI
	Alexander Mantilla Guerrero	Sociales	NO
	Alexander Pabón Moreno (Estudiante)	Salud	SI
	Álvaro Andrés Amaya Vesga	Exactas	NO
	Aurymayerly Acevedo Suarez	Sociales	NO
	Cesar Augusto Serrano Novoa	Sociales	SI
	Claudia Jazmín Galeano Barrera	Ingenierías	NO
	Claudia Magaly Sandoval Ramírez	Exactas	SI
	Daniel Adyro Martínez Bello	Salud	SI
	Daniela Bellón Monsalve	Ingenierías	SI
	Delia Moya Plata	Salud	SI
	Diego Rafael Joya Cárdenas	Ingenierías	SI
	Edna Maritza Carvajal Barrera	Salud	SI
	Eliana Ximena Narváez Parra	Exactas	SI
	Erika Tatiana Paredes Prada	Salud	NO
	Francisco Javier León	Exactas	SI
	Fredy Yesid Higuera Díaz	Sociales	SI
	Fredy Alejandro Ortiz Meneses	Exactas	SI
	Gloria Almeida Parra	Administrativas	SI
	Hadder Uriel Acosta Salazar	Sociales	SI
	Indira Andrea Quiroga Dallos	Sociales	NO
	Isabel Cristina Gómez Díaz	Salud	SI
	Javier Carreño Robayo	Salud	NO
	Javier Alberto Sanabria Cala	Ingenierías	SI
	Johana Gutiérrez Zehr	Salud	SI
	Jorge Alberto Salazar Rodríguez	Sociales	SI
	Jorge Alexander Silva Sayago	Salud	SI
	José Patricio López	Salud	SI
	Juanita Trejos Suárez	Salud	SI
	Julián Fernando Ordoñez Duran	Ingenierías	NO
	Laura Marcela Uribe Calderón	Salud	SI
	Ligia Betty Arboleda De Pérez	Salud	SI
	Luis Carlos Tiria Sandoval	Ingenierías	NO
	Luis Ernesto Quintero Rodríguez	Exactas	SI
	Luz Mary Castellón Valdez	Sociales	SI
	María Cristina Vásquez De Díaz	Salud	SI
	Martha Viviana Roa Cordero	Salud	SI
	Miguel Orlando Suarez Barrera	Salud	SI
	Moisés Alfonso Bravo Gómez	Salud	SI
	Nohora Juliana Rueda Forero	Salud	SI
	Omar Alberto Domínguez Amoroch	Salud	SI
	Omar Camilo Mejía Ardila	Sociales	SI

	Piedad Cecilia Serpa Pérez	Salud	SI
	Rocío Del Pilar Martínez Marín	Salud	NO
	Sandra Milena Serrano Mora	Sociales	SI
	Yessica María Giraldo Castrillón	Salud	SI
	Zully Rocío Rincón Rueda	Salud	SI
	David Alfonso Patiño Ruiz	Ingenierías	SI
	Martha Viviana Roa Cordero	Salud	SI
	José Arnulfo Pérez Carrillo	Salud	SI
	Lewis Herney García Mora	Sociales	SI
	Mabel Margoth Reyes Pulido	Salud	SI
	Beatriz Elena Giraldo Tobon	Sociales	SI
	Derly Roció Aldana Ahumada	Sociales	SI
	Félix Andrés Restrepo Bustamante	Sociales	SI
	Hilda Clemencia Esquivel Martínez	Sociales	SI
	Juan Carlos Salazar Losada	Sociales	SI
	Juan Carlos Escobar Zuñiga	Sociales	NO
	Juan Carlos Rincón Acuña	Sociales	NO
	María Susel Tabares Sánchez	Sociales	SI
	Reinaldo Martínez Luna	Sociales	SI
	Rosa Elvia Quintero Guasca	Sociales	SI
	Sandra Milena Merchán Rubiano	Sociales	SI
	Sandra Patricia Ochoa Guevara	Sociales	SI
Investigador Sénior (IS)	Sergio Andrés Conde Ocazonez	Salud	NO
	Adriana Angarita Fonseca	Salud	SI
	Alejandro David Martínez Amariz	Ingenierías	SI
	Ana Elvira Farfán García	Salud	SI
	Astrid Nathalia Páez Esteban	Salud	NO
	Beatriz Elena Guerra Sierra	Exactas	SI
	Claudia Consuelo Torres Contreras	Salud	SI
	Daniel Dylan Cohen	Salud	NO
	Edgar Javier Rincón Barón	Exactas	SI
	Efraín Hernando Pinzón Reyes	Salud	SI
	Fausto René Posso Rivera	Ingenierías	SI
	Giampaolo Orlandoni Merli	Exactas	NO
	Isabel Cristina Rincón Rodríguez	Administrativas	SI
	Juan David Gutiérrez	Salud	SI
	Liliana Torcoroma García Sánchez	Salud	SI
	Martha Juliana Rodríguez Gómez	Salud	SI
	Nydia Paola Rondón Villarreal	Salud	NO
	Ronal García Gómez	Salud	SI
	Ruth Arali Martínez Vega	Salud	SI
	Sandra Milena Leal Pinto	Salud	SI
	Alexandra María Silva Monsalve	Sociales	NO
	Rafael Ricardo Mantilla Guiza	Sociales	SI
	Ruth Mira González	Sociales	SI

	Sergio Andrés Zabala Vargas	Sociales	SI
--	-----------------------------	----------	----

Anexo 3. Investigadores Universidad de Santander Campus Cúcuta categorizados convocatoria 957-24

Categoría	Investigador	Facultad	Vinculados institución (corte noviembre 2025)
Investigador Asociado (I)	Diego Alberto Rincón Yáñez	Ingenierías	SI
	Jhoalmis Sierra Castril	Salud	SI
	Juan Camilo Acevedo Páez	Ingenierías	SI
	Lesley Fabiola Bohórquez Chacón	Ingenierías	SI
	María Alexandra Amaya Mancilla	Salud	SI
	May Stefanny González Verjel	Administrativas	NO
	Nohora Elizabeth Álvarez Rey	Salud	NO
	Olga María Paris Pineda	Salud	SI
Investigador Emérito (IE)	José De Jesús Núñez Rodríguez	Administrativas	NO
Investigador Junior (IJ)	Carlos Arturo Gutiérrez Suarez,	Sociales	NO
	Adriana Constanza Vera Díaz	Sociales	SI
	Asbleide Karina Angarita Sánchez	Salud	SI
	Claudia Ivonne Arámbula García	Ingenierías	SI
	Gloria Inés Silva Monsalve	Sociales	SI
	Héctor Daniel Vanegas Sáenz	Salud	NO
	Javier Andrés Soto	Salud	SI
	Jorge Iván Romero Gelvez	Ingenierías	NO
	Juan Diego Wilches Vega	Salud	SI
	Julio Cesar Carvajal Rodríguez	Sociales	SI
	María Del Pilar Rojas Puentes	Ingenierías	SI
	Néstor Fabian Galvis Serrano	Salud	SI
	Sebastián Eduardo Cáceres Gelvez	Ingenierías	NO
	Vicky Constanza Roa Linares	Salud	SI
	Viviana Karina Hernández Vergel	Salud	SI
	Yenni Magaly Moreno Sánchez	Salud	SI
	Luisa Lorena Ramírez Novoa	Administrativas	NO
	Jaime Andrés Pabón Villamizar	Administrativas	SI
	Claudia Ivonne Arámbula García	Ingenierías	SI
Investigador Sénior (IS)	Javier Cortes Ramírez	Salud	SI
	Modesto Eloí Graterol Rivas	Administrativas	SI
	Oscar Darío Medina Ortiz	Salud	SI
	Sandra Milena Carrillo Sierra	Sociales	NO
	Zulmary Carolina Nieto Sánchez	Salud	SI
	Miller Riaño Solano	Administrativas	SI
	Oscar Darío Medina Ortiz	Salud	SI
	Diego Andrés Rivera Porras	Sociales	NO

Anexo 4. Investigadores Universidad de Santander Campus Valledupar categorizados convocatoria 957-24

Categoría	Investigador	Facultad	Vinculados institución (corte noviembre 2025)
Investigador Asociado (I)	Adith Bismarck Pérez Orozco	Ingenierías	SI
	Adriana Lorena Vega Molina	Ingenierías	SI
	Bertilda Pedraza Claros	Salud	SI
	Darwin José Mendoza Galvis	Ingenierías	SI
	Edgar Guillermo Pulido Guerrero	Sociales	NO
	Gina Maureth Bustos León	Salud	SI
	Lesby Johanna Lora Carrillo	Sociales	NO
	Martha Luz Gómez Campuzano	Sociales	SI
	Sirley Adriana Ortiz Bedoya	Salud	SI
Investigador Junior (II)	Giovanna Elvira Angulo Blanquicett	Administrativas	SI
	Ibis Margarita De La Hoz De La	Salud	SI
	José Yesid Rodríguez Quintero	Salud	SI
	María Angelica Sánchez Julio	Sociales	SI
	Ronald Alexander Vacca Ascanio	Ingenierías	SI
	Víctor Gerardo Petro Hernández	Exactas	NO
	Daniel Mauricio Echeverri De La Hoz	Salud	SI
	Ángel Alexis Muegues Salas	Salud	SI
Investigador Sénior (IS)	Carlos Ramon Vidal Tovar	Administrativas	SI