



# Universidad de Santander

**UDES**

VIGILADA MINEDUCACIÓN | SNIES 2832



**Universidad  
de Santander**  
UDES

**ACREDITACIÓN**  
COMPROMISO DE TODOS



# Universidad de Santander

## INFORME DE GESTIÓN

### Campus Cúcuta

2021

## DATOS GENERALES

Fuente Talento Humano

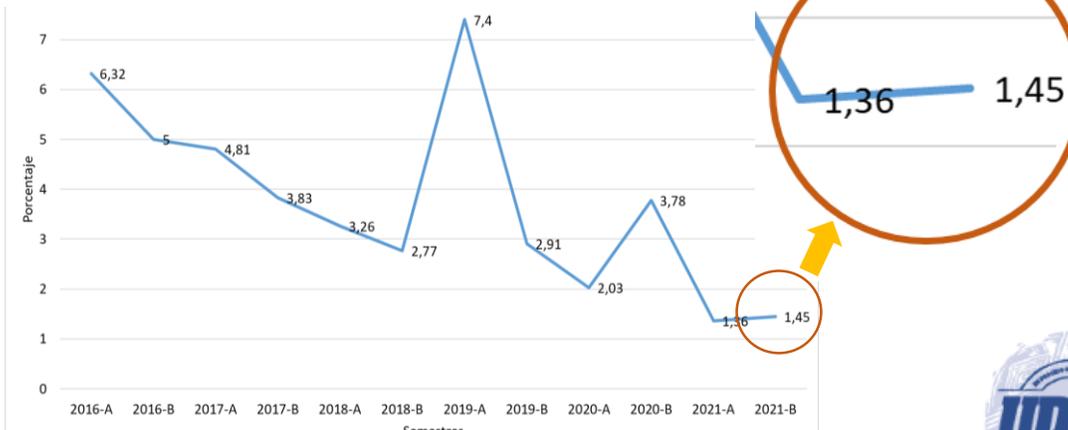
SEMESTRE	PROFESORES									
	Tipo de vinculación			Tipo de contratación			Nivel de formación			
	TIEMPO COMPLETO	MEDIO TIEMPO	CÁTEDRA	INDEFINIDO	FIJO A UN AÑO	OBRA/LABOR	PROFESIONAL	ESPECIALIZACIÓN	MAESTRÍA	DOCTORADO
2021 A	147	130	12	2	86	201	46	186	48	9
2021 B	165	139	16	2	93	225	48	213	52	7

SEMESTRE	PROFESORES										
	Escalafón profesoral					Profesores recategorizados	Profesores grupos nacionales	Reconocimientos			
	AUXILIAR	ASISTENTE	ASOCIADO	TITULAR	ESPECIAL			EXCELENCIA ACADÉMICA (NACIONAL)	POR AÑOS DE SERVICIO	SENTIDO DE PERTENENCIA	DISTINCIÓN ANDRÉS ENTRENA
2021 A	159	106	16	7	1	1	46	7	32	18	24
2021 B	169	125	19	6	1	7	43				

ESTUDIANTES	
Pregrado	Posgrado
2021 A 2.626	2021 A 87
	<b>E: 81 M: 6</b>
2021 B 2.616	2021 B 117
	<b>E: 111 M: 6</b>
<b>Total Estudiantes A2021:</b> 2.713	
<b>Total Estudiantes B2021:</b> 2.733	

GRADUADOS	
Pregrado	Posgrado
2021 A 235	2021 A 18
	<b>E: 15 M: 3</b>
2021 B 198	2021 B 25
	<b>E: 23 M: 2</b>
<b>Total Graduados A2021:</b> 253	
<b>Total Graduados B2021:</b> 223	

PORCENTAJE DE DESERCIÓN POR SEMESTRE



## DOCENCIA

Fuente Educación Continua

EDUCACIÓN CONTINUA				
Evento	Modalidad			Utilidad
	Remoto	Blended	Presencial	
Diplomados	8	1	0	\$ 113.598.340
Talleres	2	2	3	\$ 8.181.146
Jornadas	3	0	0	\$ 7.951.160
Seminarios	4	2	0	\$ 9.818.860
Cursos	2	1	1	\$ 13.554.800
Conferencias	4	0	0	\$ 5.069.400
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>\$ 158.173.706</b>
<b>Total de participantes</b>	<b>1.037</b>			

Fuente Vicerrectoría Académica y Desarrollo Profesional

DESARROLLO PROFESORAL		
Ejes de formación	Total capacitación	# Participantes
Docencia de calidad	13	373
Formación para la ciudadanía	4	28
Tecnología servicio de la información	101	452
Formación para la investigación de calidad	7	89
Formación para la internacionalización	7	81
Formación en emprendimiento	3	46
Identidad institucional	3	231
<b>Total</b>	<b>138</b>	<b>1300</b>

FORMACIÓN EN TIC (GESTIÓN DE TIC)				
Temas	# Capacitaciones		# Participaciones	
	2021 A	2021 B	2021 A	2021 B
Moodle: Big Blue Button y Herramienta Safe Exam Browser (A2021). Manejo de gráficos-EXCEL, Herramienta Office 365, Plataformas sincrónicas: Zoom y Microsoft Teams (B2021).	78	44	721	605
	Total: 122		Total: 1.326	

Fuente Jefatura de TIC

## DOCENCIA

IDIOMAS			
	Actividad	Total 2021-A	Total 2021-B
<b>Estudiantes</b>	Cursos Blended	1632	1581
	Cursos intensivos virtuales	49	7
	Cursos intersemestrales	45	0
<b>Profesores</b>	Capacitaciones	50	62

Fuente Departamento de Idiomas

ÉXITO ESTUDIANTIL – ESTRATEGIA MEJOR SABER		
Periodo	Actividad	Número de atenciones realizadas
2021 - A	Competencias comunicativas	287
	Atenciones individuales	232
2021 - B	Competencias comunicativas	205
	Atenciones individuales	105
	Mejor saber 50%	157
	Mejor saber 75%	371
<b>Total</b>		<b>1357</b>

Fuente Éxito Estudiantil

## INVESTIGACIÓN

Fuente Coordinación de Investigación

GRUPOS E INVESTIGADORES	Cant.
<b>Número de Grupos de investigación con líderes en Cúcuta.</b> Categoría A, en MinCiencias (1) - CIEMPIES Categoría C, en MinCiencias (5) – ENTROPÍA, GISOFT, BIOGEN, CRISÁLIDA, EUREKA.	6
<b>Número de investigadores activos</b> 80 pertenecen al Campus Cúcuta en los 6 grupos.	80
<b>Número de Profesores MinCiencias</b> – Categorizados – Cúcuta	13
Número de investigadores que han recibido reconocimientos institucionales.	15

SEMILLEROS	Cant.
<b>Número de Semilleros de investigación</b> Bacteriología y Lab. Clínico (5), Medicina (3), Enfermería (2), Fisioterapia (2), Terapia Ocupacional (2), Psicología (2), Ingeniería sistemas (2), Ingeniería Industrial (1), Comercio Exterior (1), Mercadeo y Publicidad (2), Diseño Gráfico (1), Tecnología en Producción Gráfica Publicitaria (1), Derecho (2)	26
<b>Número de estudiantes en Semilleros de Investigación</b> Fase 1. Formación básica en investigación: 189 Fase 2. Formación específica en líneas de investigación: 145 Fase 3. Producción en investigación: 133	467
<b>Proyectos de Semilleros de Investigación</b>	82
<b>Número de Encuentros de Semilleros</b> Institucional (1), REDCOLSI (2), Externos (6)	9

ENCUENTROS	Cant.
<b>Número de Proyectos que participan en encuentros</b> Institucional (31), REDCOLSI (15-Regional, y 9-Nacional), Externos (10)	65
<b>Número de Proyectos aprobados en encuentros</b> Institucional (15), REDCOLSI (09-Regional, y en espera de resultado-Nacional)	24

PROYECTOS	Cant.
Número de proyectos en curso financiados por convocatorias internas focalizadas.	24
Número de proyectos en curso financiados por convocatorias externas.	1
Número de proyectos en curso financiados con alianzas internacionales.	2
Número de Producción Científica con Cooperación Internacional.	5
Número de proyectos viabilizados en Convocatoria Interna de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación 2021 -2022.	7
Número de Proyectos viabilizados en Convocatoria Interna de Fortalecimiento Institucional 2021-2022.	20

PUBLICACIONES	Cant.
<b>Número de Artículos en revistas indexadas en SCOPUS</b> Q1 -> 5 artículos / Q2-> 1 artículo/ Q3 -> 4 artículos / Q4 -> 1 artículo	11
Número de citas de artículos publicados por investigadores de Cúcuta hasta el 2021.	211

## EXTENSIÓN

Fuente Coordinación de Extensión

PROYECTOS Y ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN		
PROCESO	CANTIDAD	PARTICIPANTES
Desarrollo social	16	4890
Desarrollo tecnológico, emprendimiento	13	633
Graduados	29	566
Creación artística y cultural	3	450
<b>Total</b>	<b>94</b>	<b>6539</b>

<b>Proyectos estratégicos formulados</b>	Cantidad: 2	14 empresas
------------------------------------------	-------------	-------------

Fuente Institucional

CONVENIOS		
Tipo de convenio	Entidad pública	Entidad privada
Docencia- servicios	13	11
Cooperación interinstitucional	44	19
<b>Total</b>	<b>87</b>	

Proceso	Programa	Proyectos o actividades	Participantes
Desarrollo Social	Proyección social	4 proyectos ejecutados	2192 personas
		7 actividades de Medicina realizadas	1205 personas
	Proyección productiva	2 Diálogos UDES	296 participantes
		3 Eventos internacionales realizados (24 ponencias)	497 participantes

## RELACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES

EJE	ACTIVIDADES	OBSERVACIONES
<b>Internacionalización del currículo</b>	Diseño y desarrollo de la línea "Conciencia Global"	400 participantes
	Plan de eventos de Internacionalización en Casa (30 actividades)	751 participantes
	Programa intercambio virtual E - Exchange: Modalidad Clases espejo	76 actividades (45 Nacionales / 31 Internacionales)
	Programa intercambio virtual E - Exchange: Modalidad Intercambios / Estancias semestrales	33 participantes (13 visitantes/ 20 salientes)
	Inclusión de lenguas extranjeras en el aula	283 actividades / 3 talleres a profesores
<b>Internacionalización de la investigación</b>	Convocatoria de estancias de investigación del programa DELFIN	6 participantes
	Capacitaciones: Sobre oportunidades para la cooperación científica	26 participantes
<b>Internacionalización de la extensión</b>	Eventos con componente internacional	325 participantes
	Diseño de la línea de Talento global para el desarrollo de prácticas, pasantías y oportunidades de movilidad.	Protocolo / 1 estudiante de movilidad presencial 2021.
<b>Gestión cooperación y redes</b>	Gestión de convenios	6 convenios
	Actividades en redes	140

Fuente Coordinación de Relaciones Nacionales e Internacionales

### OTRAS ACCIONES DESARROLLADAS

#### Diseño de la estrategia Udes Interconectada que incluye las hojas de ruta:

- Hoja de ruta para el desarrollo de aulas internacionalizadas
- Hoja de ruta clases espejo/clases con expertos nacionales e internacionales
- Ruta de Internacionalización en casa para el desarrollo de competencias globales (En desarrollo)
- Hoja de ruta para la inclusión de lenguas extranjeras en el aula

## BIENESTAR INSTITUCIONAL

ÁREAS	#ACTIVIDADES	PARTICIPANTES INTERNOS Y EXTERNOS (ESTUDIANTES, DOCENTES, ADMINISTRATIVOS, GRADUADOS, FAMILIARES Y ALIADOS)
Cultura	162	1.567
Salud	2251	8.833
Deportes	98	7.163
Gestión ambiental	113	7.553
Desarrollo humano	345	5.526
UDES Radio Cúcuta	257	91.986
Comunicaciones	1053	17.290
<b>Total</b>	<b>4279</b>	<b>139.918</b>

Fuente Departamento de Bienestar Institucional - Coordinación de Comunicaciones

## FORTALEZAS INSTITUCIONALES DEL CAMPUS CÚCUTA

### TALENTO HUMANO

- Documentación del Sistema de Calidad.
- Consolidación de los procesos de contratación.
- Herramienta para el aseguramiento de la gestión del conocimiento.

### FINANCIERA

- Cuenta con un Sistema de Gestión de Calidad de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera – VAF.
- Existe documentación de todos los procesos y acciones para la Gestión Financiera.

### EXTENSIÓN

- Desarrollo de proyectos de Proyección Social y Productiva con alianzas interinstitucionales públicas y privadas.
- Ejecución de eventos con participación de las universidades nacionales e internaciones.
- Conformación del Semilleros de Emprendimiento en el Campus.
- Adecuada planificación y ejecución de los eventos.

### GESTIÓN DE TIC

- Integración y manejo del SIGA UDES.
- Ampliación de la Red Wifi.
- Actualización de las características de la equipos de computo para aumentar la vida útil.
- Apropiación de la Mesa de Ayuda por parte de los usuarios.
- Jornadas de capacitación para fortalecer el manejo del aula extendida, y el uso de herramientas tecnológicas.
- Implementación de herramientas para encuentros sincrónicos como Teams, Google Meet y Zoom.
- Apropiación en el uso y manejo del correo electrónico institucional.

## FORTALEZAS INSTITUCIONALES DEL CAMPUS CÚCUTA

### INTERNACIONALIZACIÓN

- Capacitaciones en temas de internacionalización del currículo a profesores y directivos.
- Manejo de herramientas TIC para el desarrollo de las clases espejo.
- Apropiación de lenguas extranjeras en los Programas Académicos
- Desarrollo de eventos con temáticas culturales internacionales.
- Articulación con Organizaciones no Gubernamentales (ONG) para la implementación de estrategias de promoción internacional.

### INVESTIGACIÓN

- Aumento de artículos publicados en Scopus, libros y capítulos de libros.
- Categorización de los Grupos de Investigación y de profesores en MINCIENCIAS.
- Participación de estudiantes en eventos y encuentros de Semilleros de Investigación.
- Pertinencia de los Proyectos de Investigación con las necesidades del Campus y de la región (Agenda de investigación).
- Liderazgo y participación en redes de investigación.
- Diseño y mantenimiento de la Revista AIBI

### ENSEÑANZA

- Existencia de un Reglamento para los procesos académicos, administrativos, para garantizar la función de enseñanza.
- Articulación de las unidades académicas que aseguran la pertinencia y funcionalidad de los proyectos curriculares con las necesidades de la sociedad.
- Contar con un Sistema de Autoevaluación Institucional que aporte en la calidad académica y en los procesos de Acreditación y mejoramiento continuo.
- Implementación de estrategias desplegadas desde la política de Bienestar Institucional que benefician a la comunidad universitaria.
- Gestión de la tipología profesoral.
- Trazabilidad efectiva del registro de información de estudiantes.

## PROYECCIÓN 2022

DOCENCIA	
1. Vinculación de profesores	Fortalecer la vinculación de profesores tiempos completos en pregrado, que a su vez apoyen programas de posgrados. Vinculación de expertos internacionales como profesores visitantes.
2. Formación	Continuar el fortalecimiento de la formación profesoral (Idiomas, posgradual, TIC, Internacionalización, Gestión y planeación, Saber PRO, Investigación etc).
3. Recategorización	Potencializar e incentivar a los profesores para la recategorización (+10%)
4. Permanencia de Estudiantes	Continuar con la implementación de estrategias de PAIPE para mitigar la deserción universitaria en todos los niveles.
5. Currículo	Implementar estrategias para evaluación de la pertinencia de los programas existentes y para nuevos programas en la región. Decreto 1330/2019 - Resolución 21795/2020. Diseñar ofertas de cursos electivos interdisciplinarios.
6. Herramientas de apoyo a la docencia	Fortalecer la calidad y cantidad de los recursos físicos y digitales para el buen desarrollo de la práctica pedagógica. (Laboratorios, Biblioteca, Sitios de prácticas, entre otros).
7. Capacitación en segunda lengua	Continuar incentivando la participación de los profesores en las capacitaciones de Idiomas y en las postulaciones a becas, el cual les permitirá avanzar en su nivel de inglés para aplicarlo en su práctica pedagógica.

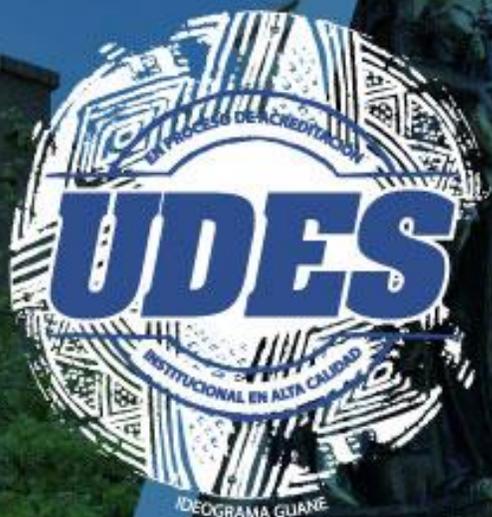
Fuente Vicerrectoría Académica y Desarrollo Profesional

INVESTIGACIÓN	
1. Recategorización de grupos de investigación	Continuar el fortalecimiento de la recategorización MinCiencias (6 grupos).
2. Eventos de Investigación	Fomentar la participación en eventos de divulgación de conocimiento y de los institucionales.
3. Formación de Talento Humano	Fortalecer los procesos de formación del talento humano para la elaboración de artículos en revistas indexadas, capítulos de libros, asesoramiento de proyectos de grado, gestión y planeación de proyectos.
4. Redes de Investigación	Incrementar la vinculación en redes de investigación nacionales e internacionales.
5. Vinculación de profesores	Fortalecer la vinculación de profesores tiempos completo con formación posgradual. (Maestría y Doctorado)
6. Joven investigador	Formar y postular un joven investigador por Programa Académico.
7. Semilleros de Investigación	Fortalecer las participaciones y la permanencia de estudiantes en los Semilleros de Investigación.
8. Vinculación de Posgrados	Fortalecer la participación de estudiantes de posgrados en proyectos y grupos de investigación.
9. Productos de Investigación	Incrementar el número de artículos publicados en revistas indexadas, aumentar el número de citas científicas, potenciar la producción científica con cooperación internacional.
10. Proyectos de Investigación	Incremento de Proyectos de investigación financiados por convocatorias internas, externas y de cooperación internacional.

**EXTENSIÓN**

Fuente Coordinación de Extensión

PROCESO	ACTIVIDAD	META
Proyectos Estratégicos	Presentación de proyecto a Convocatoria externa	Formular al menos un proyecto para ser presentado en convocatoria externa.
Desarrollo social	II Encuentro Internacional de Extensión.  Diálogos UDES.  Ejecución de proyectos aprobados en Convocatoria de fortalecimiento institucional con foco de Extensión.	Realizar el II Encuentro Internacional de Extensión apoyado por posgrados.  4 eventos realizados.  Ejecución de los proyectos aprobados en la Convocatoria de fortalecimiento institucional
Desarrollo tecnológico, Emprendimiento	Vinculación con el ecosistema emprendedor.  Mentorías.  Semillero de Emprendimiento.	Participación en 4 eventos  Desarrollo de 7 actividades  Incorporación de al menos 10 estudiantes nuevos al Semillero
Graduados	Talleres de inserción laboral, Ofertas Laborales divulgadas y Capacitaciones de actualización.  Programa Cuna de Triunfadores  XII Encuentro Institucional de Graduados	Desarrollo de al menos 20 actividades de Inserción laboral y capacitaciones de actualización  Desarrollo de al menos 14 programas de Cuna de Triunfadores  Postulación de 21 o más Graduados
Servicio	Ofertar servicios de Extensión	Consultorías realizadas desde los programas Comercio Exterior y Psicología
Creación artística y cultura	Café con Arte Multicampus	Ejecución de 2 Café con Arte Multicampus



IDEOGRAMA GUANE



**Universidad  
de Santander**

VIGILADA MINEDUCACIÓN | SNIES 2832

**UDES**

**GRACIAS**