



Informe de 2019 de la Universidad de Santander, UDES a la Asamblea de la Corporación Universidad de Santander.

De: Jaime Restrepo Cuartas
Rector de la Universidad de Santander, UDES.

La Universidad inicia en el año 2019 su Plan de Desarrollo Institucional, PDI, 2019-2028, con la continuidad y profundización de sus principales estrategias iniciadas en el primer plan de desarrollo 2013-2018, que se refieren al: aseguramiento de la calidad; el fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación; la consolidación de la Universidad con el entorno; la incorporación de las TIC en los procesos institucionales; la visibilidad regional, nacional e internacional; y la gobernabilidad y gobernanza. Esto, fieles al objeto de nuestra misión, de formar integralmente ciudadanos de calidad académica y profesional, con proyección internacional, quienes por medio de la investigación y la extensión ayuden a resolver los problemas de la región, del país y del mundo, usando diversas metodologías de enseñanza aprendizaje y en el marco de unos principios democráticos y unos valores éticos y estéticos.

A lo largo de los años la Universidad ha ido creciendo en unas características diferenciales que la hacen única en el país. Es UDES VERDE porque busca la protección y preservación de nuestros recursos naturales, propicia el uso de energías renovables, disminuye sus fuentes de contaminación, y fomenta en el estudiante la sostenibilidad ambiental. Es UDES INTERNACIONAL, al fomentar el uso de convenios de doble vía con universidades en el mundo con las cuales desarrolla proyectos académicos de doble titulación, movilidad de estudiantes y profesores, procesos de cooperación en investigación, extensión y docencia, internacionalización del currículo e intercambios culturales. Es UDES EMPRENDEDORA porque fomenta en sus programas los temas de emprendimiento, tiene semilleros en esta área en sus diferentes etapas de maduración, y desarrolla proyectos de co-creación con el sector productivo por medio de retos que contribuyen con la solución de problemas específicos. Es UDES VIRTUAL pues tiene su propia plataforma con programas de especialización y maestrías para todos los educadores del país a lo largo del territorio nacional en 975 municipios en los 32 departamentos de Colombia y desarrolla programas de pregrado completamente virtuales. Es UDES CULTURAL, porque tiene una oferta cultural amplia para la ciudad de Bucaramanga y el Departamento de Santander con programas de literatura, exposiciones permanentes, esculturas a lo largo de sus Campus, orquesta filarmónica juvenil e infantil, y muchas actividades en sus programas de Bienestar Institucional.

La Universidad de Santander viene copando el Oriente Colombiano con sus programas académicos. No solo por el Fortalecimiento de sus sedes en Bucaramanga, Cúcuta y Valledupar, sino por la extensión de programas de especialización en el Arauca, y el desarrollo del programa ONDAS del Arauca para la formación en capacidades científicas de cerca de 14.000 niños y 798 maestros en 43 instituciones educativas, en los 7 municipios del Departamento. Su área de influencia incluye departamentos como la Guajira, el Cesar, los dos Santanderes, el Arauca, el Meta y recientemente Antioquia con una maestría en



Atención Integral a la Primera Infancia desarrollada en Sabaneta, a más del programa de Instrumentación Quirúrgica en Bogotá.

A lo largo de estos últimos años la UDES ha venido fortaleciendo sus niveles de calidad y es por ello que ha logrado la acreditación de programas como Medicina, Enfermería, Instrumentación Quirúrgica, Bacteriología y Laboratorio Clínica, Fisioterapia, Microbiología Industrial, Ingeniería Ambiental e Ingeniería Industrial. De ellos, dos programas, Medicina y Enfermería, han obtenido la Acreditación Internacional, por la agencia Arcusur. Estos avances le permitieron en el 2019 inscribirse ante el CNA para la Acreditación Institucional en Alta Calidad, recibió y aprobó la visita de condiciones iniciales y espera la venida de pares para lograr consolidar este proceso. En el informe de condiciones iniciales, los pares destacan entre otras fortalezas, el aseguramiento de la calidad, la participación de la comunidad universitaria en la construcción de los procesos, los avances en investigación, extensión e internacionalización, la estabilidad laboral de sus profesores, la administración de sus recursos, la participación de estudiantes, profesores y egresado en los órganos de Gobierno y su infraestructura física.

En temas como la investigación los logros de la Universidad son muy significativos. En el año 2018 tuvimos 114 artículos publicados en las revistas indexadas más importantes del mundo en especial en los cuartiles Q1y Q2 y en el 2019 esta cifra supera los 130 artículos, lo que nos ubica, de acuerdo con el último ranking de Scimago en el puesto 15 entre todas las Universidades del país. Es la primera vez que una Universidad que estaba fuera del ranking de las primeras 36 universidades del Colombia entra en esa posición tan destacada. Además con un puesto 14 en innovación, terceros en Colombia en artículos en cooperación internacional, terceros en excelencia de la investigación y cuartos en impacto normalizado, así como un 50% de publicaciones en inglés. En la actualidad la UDES posee 32 grupos de investigación, 4 en categoría A1 (3 de ellos co-avalados con entidades nacionales), 8 en categoría A (1 de ellos co-avalado), 4 en categoría B y 14 en categoría C. Además tiene otros dos, uno reconocido por Colciencias y otro por la misma institución; tiene 84 investigadores categorizados, 86 jóvenes investigadores y más de 100 semilleros de investigación.

En el impacto logrado sobre el sector externo, la UDES ha venido liderando los procesos de extensión en el país en temas como proyectos estratégicos en donde se han logrado no solo los recursos del Sistema General de Regalías para el proyecto ONDAS del Arauca, sino la participación en 11 proyectos en Santander, de los cuales logra ser escogida en seis, y de ellos seleccionado en uno como proponente, el proyecto MuEBTe para la creación y maduración de empresas de base tecnológica y en los otros cinco como aliado de otros proyectos regionales. La Universidad ha creado una sólida relación con el sector productivo y establecido procesos de co-creación con las empresas a través de retos para la solución de problemas del sector; ha desarrollado la política de emprendimiento en el descubrimiento, puesta en marcha y el crecimiento de nuevas empresas; ha fortalecido su relación con los graduados, construido una sólida base de datos, se ha acercado a ellos y los ha puesto a participar en la vida universitaria; ha buscado en alianza con la OTRI (Oficina de Transferencia Tecnológica) un inventario tecnológico de los resultados de investigación para buscar qué productos pueden transferirse al sector social o productivo;



tiene mediciones de impacto para los proyectos de proyección social que se han establecido con indicadores de resultados; desarrolla los procesos de gestión cultural, buscando integrarlos en los procesos de formación integral de los estudiantes y está buscando tener una unidad de servicios con sus laboratorios y las actividades de las facultades y programas.

En la visibilidad nacional e internacional los logros son de mucha significación desde que se creó en el 2012 la Dirección de relaciones internacionales, se definieron las políticas y se reglamentó la movilidad de estudiantes y profesores. En la actualidad se tienen 164 alianzas internacionales 7 programas de doble titulación, 1.231 estudiantes de movilidad entrante y saliente y 1.829 profesores, también en ambas movilidades. La Universidad ha logrado procesos de doble titulación con la Universidad Politécnica de Valencia, la Universidad de Cataluña, la EUDE (Escuela Europea de dirección y empresa), la UADE (Universidad Argentina de la Empresa), la Universidad de Sevilla y Goberna América Latina que está asociada con la Universidad Menéndez Pelayo y el Instituto Ortega y Gasset. Se tiene la participación en 5 proyectos Erasmus Plus (DHIP, Caminos, The Crux, KA 117, y EQUAM-LAC). Actuamos en diversas redes como Alianza del Pacífico, Bracol, MARCA, MACA, RCI, PILA, CRUIH, Aspromer, y Andes. Somos socios de Universia, AUIP, UDUAL y el Parlamento Andino y participamos con investigaciones en cooperación como es el caso de Colombia científica, en donde se trabaja con 34 universidades e instituciones extranjeras y en proyectos de Extensión como el que se tiene con la Universidad Nacional Autónoma de Honduras y la Universidad de Saskatchewan de Canadá, o el proyecto de movilidad con las Universidades de Texas, Wisconsin y Federal de Río Grande do Sur del Brasil.

La Universidad de Santander tiene en la actualidad 92 programas académicos de pregrado y posgrado. Ha sido novedosa en la apertura de programas de suma importancia para el país, como los de ingeniería agroindustrial, ingeniería de software, petroquímica, geología, antropología y licencia jaguar en la niñez, y de maestrías como: administración de empresas (virtual); educación, sociedad y tecnología (virtual); atención integral a la primera infancia; gestión en ciencia, tecnología e innovación; educatrónica; enfermedades infecciosas; recursos energéticos renovables; biotecnología; psicología jurídica y forense; estadística aplicada y gestión pública y gobierno, entre otras. Incursiona además en sus primeros doctorados que están en proceso de aprobación como el de enfermedades infecciosas y el de recursos energéticos renovables, y desarrolla con la Universidad de São Paulo un primer doctorado interinstitucional en investigaciones clínicas en un proyecto en donde funcionan de manera interdisciplinar la Universidad Industrial de Santander, UIS, la Universidad Autónoma de Bucaramanga, UNAB y la Universidad de Santander, UDES.

En la actualidad, la UDES tiene un total de 16.696 estudiantes, 11.785 de ellos en Bucaramanga que incluyen 4.609 de pregrado y 7.176 de posgrado (virtuales); 2.670 en Cúcuta, 2.081 en Valledupar y 160 en Bogotá. Posee un total de 1.700 profesores de los cuales 851 son de tiempo completo, 474 de medio tiempo, y 375 de cátedra. Además, en el Campus Virtual tiene 171 profesores más, 77 oriundos de Santander y el resto de las demás regiones del país. Estos profesores han alcanzado importantes niveles de formación: 105 tienen doctorado, 652 maestrías y 303 especializaciones.



Desde que la Universidad fue catalogada como tal por el Ministerio de Educación Nacional, según la resolución 6216 del 22 de diciembre del 2015, ha graduado 62.146 estudiantes, de los cuales 10.405 son de Bucaramanga, 3.577 de Cúcuta, 2.561 de Valledupar y 263 de Bogotá. En la actualidad se tiene una Asociación de Graduados y estos tienen representación en los Comités Curriculares de las Facultades, los Consejos de Facultad y los Consejos Académico y Superior de la Universidad y está haciendo realidad el reconocimiento por su calidad académica, la generación de nuevo conocimiento y la vinculación con el entorno en la región Nororiental del país.

INFORME FINANCIERO

A continuación, incluyo en el Informe de Gestión el informe financiero de la Institución, ajustado a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para el periodo comprendido entre el 1° de Enero y el 31 de diciembre de 2019, se encuentra expresado en miles de pesos.

ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA

	31/12/2019	31/12/2018	VARIACION	VARIACION %
TOTAL DE ACTIVOS	350.954.318	315.250.433	35.703.885	11,33%
TOTAL DE PASIVOS	132.113.110	104.548.746	27.564.364	26,37%
PATRIMONIO TOTAL	218.841.208	210.701.687	8.139.521	3,86%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR FUNCION DEL GASTO	31/12/2019	31/12/2018	VARIACION	VARIACION %
Ingresos de actividades ordinarias	152.484.828	151.292.909	1.191.919	0,79%
Costo de ventas y operación	- 128.293.657	- 134.672.112	6.378.455	-4,74%
EXCEDENTE BRUTO	24.191.171	16.620.796	7.570.375	45,55%
Otros ingresos	1.643.683	1.235.795	407.888	33,01%
Gastos de Administración	- 15.758.168	- 13.729.421	- 2.028.747	14,78%
Ingresos financieros	1.505.389	1.177.823	327.566	27,81%
Costos Financieros	- 2.805.437	- 2.501.175	- 304.262	12,16%
Otros gastos	- 112.445	- 155.172	42.727	-27,54%
Otras Ganancias y Pérdidas	- 524.672	- 209.522	- 315.150	150,41%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	8.139.521	2.439.124	5.700.397	233,71%

Ingresos de Actividades Ordinarias

Los ingresos Ordinarios están conformados por la realización de su objeto social, que son servicios educativos en las líneas de pregrado, postgrado y tecnologías. Las carreras más representativas son: Medicina, Enfermería, Ingeniería Civil, Ingeniería Industrial, Especialización en Aplicación de TIC para la enseñanza (Virtual), Maestría en Tecnologías digitales aplicadas a la educación (Virtual), Tecnología en Supervisión de obras civiles. Así mismos servicios conexos a la educación como: Educación continua y formación extensiva



Costos de Venta y Operación

Los costos de venta y operación integran los costos de ventas de servicios y los costos de producción o de operación que están directamente relacionados con la ejecución de su objeto social que es la ejecución académica de los servicios de enseñanza, a continuación, se detallan los más representativos:

- **Sueldos y Salarios:** Representan los salarios y beneficios a empleados del personal docente de toda la Institución en todas sus líneas de formación y de conformidad a la modalidad de contratación requerida; tiempo completo, medio tiempo o por hora cátedra.
- **Honorarios:** está representado principalmente por los pagos realizados de servicios Asesoría especializadas, servicios profesionales y lo correspondiente al convenio con el Centro de idiomas.
- **Servicios:** Comprende el pago de todos servicios públicos, servicios de transporte, servicios de internet, servicios especializados, servicios de aseo y vigilancia.
- **Arrendamientos:** De los bienes inmuebles necesarios para el funcionamiento de los centros de conciliación, medicina veterinaria (campus valledupar), laboratorios, outsourcing de equipos y servicios de infraestructura TIC.
- **Gastos de desplazamiento y gastos de viaje:** Corresponde al registro de compra de tiquetes aéreos o terrestres, gastos de manutención y gastos de hospedaje para el desplazamiento de funcionarios administrativos o académicos a las diferentes sedes o en cumplimiento de las funciones misionales de la Institución.
- **Mantenimiento y reparaciones:** Corresponde a todas las adecuaciones locativas y mantenimiento de los campus universitarios de las sedes de Bucaramanga, Cúcuta, Valledupar y Arauca.
- **Impresos y publicaciones:** Comprenden servicios de publicidad,
- **Licencias:** Son los servicios con suscripción anual del licenciamiento en acceso a bases de datos de uso académico y licenciamientos de Microsoft y demás licencias necesaria para la institución.
- **Contraprestación Convenios:** En este rubro se registran los pagos a las Instituciones de salud que se requieren para apoyar los programas de medicina en las prácticas estudiantiles y los costos de la ejecución de programas de posgrados en convenio y en modalidad virtual.

Gastos de Administración

Representado por sueldos y demás costos laborales del personal administrativo que apoyan la operación de toda la Institución, se consolidan las sedes de Bucaramanga, Cúcuta, Valledupar, Bogotá y Arauca.

Costos Financieros

Se identifican en el rubro Otros gastos-financieros y está conformado por el costo de intereses corriente, intereses de mora y seguros que se pagan en cada una de las obligaciones financieras a corto y largo plazo que tiene la institución con las entidades



bancarias, así mismo el reconocimiento de costos por arrendamientos operativos bajo NIIF 16.

Activo

El total del Activo asciende a \$350.954 Millones el cual creció frente año 2018 un valor de \$35.704 Millones representando en un 11.32% de su crecimiento, siendo los rubros de mayor crecimiento el efectivo y equivalentes al efectivo con \$10.736 Millones, las cuentas comerciales por cobrar con \$14.060 Millones y Propiedades Planta y Equipo con \$7.803 Millones, tal como se aprecia a continuación:

ACTIVOS	2019-12-31	2018-12-31	VARIACION
Efectivo y equivalentes al efectivo	48.489.435	37.752.587	10.736.848
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar (neto)	40.501.167	26.441.202	14.059.965
Inventarios corrientes	1.610.500	1.317.006	293.494
Otros activos no financieros	1.139.477	297.951	841.526
Activos por derechos de uso	2.324.606	-	2.324.606
Otros activos financieros	2.591.100	2.616.839	- 25.739
Inversiones en asociadas	6.233.430	6.563.692	- 330.262
Propiedad de Inversión	836.538	836.538	-
Propiedades, planta y equipo (neto)	247.228.065	239.424.618	7.803.447
TOTAL DE ACTIVOS	350.954.318	315.250.433	35.703.885

Pasivo

El total del Pasivo asciende a \$132.113 Millones el pasivo total creció frente al año anterior en \$27.564 Millones representado en un (26,36%), siendo los rubros de mayor crecimiento los pasivos financieros con \$12.821 Millones y las Cuentas por pagar comerciales con \$9.171 Millones, tal como se muestra a continuación:

PASIVOS	2019-12-31	2018-12-31	VARIACION
Beneficios a los empleados	3.134.853	3.057.836	77.017,00
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	58.028.617	48.857.745	9.170.872,00
Otros pasivos no financieros	19.165.629	16.066.558	3.099.071,00
Pasivos financieros	49.387.483	36.566.607	12.820.876,00
Pasivos por derecho de uso	2.396.528	-	2.396.528,00
TOTAL DE PASIVOS	132.113.110	104.548.746	27.564.364

Patrimonio

El total del Patrimonio asciende a \$218.841 Millones, aumentando \$8.139 Millones frente al año 2018, este aumento se ve reflejado principalmente en los excedentes acumulados y del ejercicio, como se puede apreciar a continuación.



PATRIMONIO	2019-12-31	2018-12-31	VARIACION
Aportes	21.000	21.000	-
Excedentes acumulados	194.605.637	192.166.513	2.439.124
Excedentes del ejercicio	8.139.521	2.439.124	5.700.397
Superavit por revaluación	16.075.050	16.075.050	-
PATRIMONIO TOTAL	218.841.208	210.701.687	8.139.521

A continuación se muestra algunos indicadores Financieros de la institución:

CONCEPTO	2019	2018
Índice Corriente	1,27	1,14
Capital de Trabajo	19.857.485.381	8.440.513.283
Endeudamiento Total	60,36%	40,84%
Endeudamiento Corto Plazo	42,19%	28,01%
Margen de Utilidad	5,33%	1,61%
Rentabilidad del Patrimonio	3,72%	1,16%
Rentabilidad del Activo	2,32%	0,77%

Hechos ocurridos después del período en que se informa

Entre el período comprendido del 1 de enero del 2020 y el 31 de marzo del 2020, no se ha presentado ningún hecho relevante que genere impacto en las operaciones de la Universidad.

Normas Internacionales de Información Financiera

Los estados financieros de la Universidad de Santander, han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, para preparadores de la información financiera pertenecientes al Grupo 1, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018. El decreto 2483 de 2018 organiza todos los anexos que contienen las Normas Internacionales de Información financiera denominándose Anexo Técnico Compilatorio, para las entidades del grupo 1 incluye las normas emitidas por el IASB contenidas en el libro rojo con fecha de corte a 2017.

Cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor por parte de la Universidad.

La Universidad ha tomado las medidas adecuadas de control interno para asegurar el cumplimiento de las disposiciones legales relacionadas con la propiedad intelectual y derechos de autor; así mismo, el software instalado en los equipos de cómputo de la



Institución, cuenta con las licencias expedidas por los proveedores, las cuales se ajustan a la legalidad.

Dejamos constancia que durante el periodo que trata el presente informe, no se entorpeció por parte de la Universidad la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores, dando cumplimiento a lo dispuesto en el parágrafo 2 del artículo 87 Ley 1676 de 2013.

Finalmente, quiero resaltar que nuestros logros no serían una realidad, sin el evidente compromiso de nuestros fundadores, directivos, colaboradores, aliados estratégicos, proveedores y nuestros grupos de interés. Agradecemos la confianza de los señores miembros de la Corporación y sin duda los necesitamos para seguir construyendo los sueños de todos, derivados del futuro promisorio de la **UNIVERSIDAD DE SANTANDER – UDES**.

JAIME DE JESÚS RESTREPO CUARTAS

Rector
Universidad de Santander